



# **Comune di Codogno**

(Provincia di Lodi)

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

**E NOTA INTEGRATIVA**

**- RENDICONTO 2021 -**



## **INTRODUZIONE**

Il rendiconto dà la dimostrazione dei risultati complessivi della gestione dell'esercizio finanziario 2021 attraverso:

- il conto del bilancio;
- il conto del patrimonio; -  
il conto economico.

La gestione del 2021 viene rendicontata sulla base della previsione autorizzatoria contenuta nel Bilancio di Previsione annuale 2021, approvato con deliberazione C.C. n.12 del 30 marzo 2021.

Lo stato di attuazione dei programmi e degli obiettivi per il 2021, risulta dalle schede compilate nella procedura informatica "Controllo di Gestione" da parte dei singoli Responsabili di Servizio; le stesse sono visionabili accedendo alla rete comunale.

## **CONTO DEL BILANCIO**

Il bilancio di previsione 2021 è stato modificato nel corso dell'esercizio con i seguenti atti:

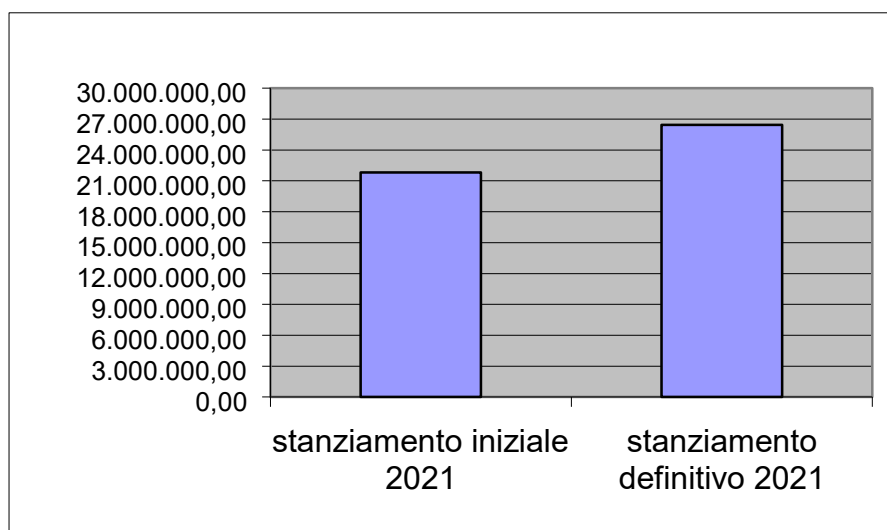
### **❖ Variazioni di Bilancio**

- ✓ atto della Giunta Comunale n.67 del 9 aprile 2021 (variazione FPV);
- ✓ atto del Consiglio Comunale n.24 del 18 maggio 2021;
- ✓ atto della Giunta Comunale n.102 del 24 maggio 2021, ratificata con atto del Consiglio Comunale n.30 del 29 giugno 2021;
- ✓ atto della Giunta Comunale n.108 del 31 maggio 2021, ratificata con atto del Consiglio Comunale n.31 del 29 giugno 2021;
- ✓ atto della Giunta Comunale n. 114 del 14 giugno 2021, ratificata con atto del Consiglio Comunale n.32 del 29 giugno 2021;
- ✓ atto della Giunta Comunale n.126 del 6 luglio 2021, ratificata con atto del Consiglio Comunale n.42 del 27 luglio 2021;
- ✓ atto del Consiglio Comunale n.43 del 27 luglio 2021;
- ✓ atto della Giunta Comunale n.186 del 27 settembre 2021, ratificata con atto del Consiglio Comunale n.66 del 25 novembre 2021;
- ✓ atto della Giunta Comunale n.205 del 2 novembre 2021, ratificata con atto del Consiglio Comunale n.67 del 25 novembre 2021;
- ✓ atto della Giunta Comunale n.206 del 2 novembre 2021, ratificata con atto del Consiglio Comunale n.68 del 25 novembre 2021;
- ✓ atto del Consiglio Comunale n.69 del 25 novembre 2021;
- ✓ atto della Giunta Comunale n. 241 del 30 novembre 2021, ratificata con atto del Consiglio Comunale n.73 del 21 dicembre 2021;

❖ Prelievi dal fondo di riserva

- atto della Giunta Comunale n. 86 del 5 maggio 2021;
- atto della Giunta Comunale n. 89 del 11 maggio 2021; -  
atto della Giunta Comunale n. 245 del 6 dicembre 2021;
- atto della Giunta Comunale n. 272 del 27 dicembre  
2021.

A seguito delle variazioni di cui sopra, il pareggio finanziario di bilancio è passato da Euro **21.914.289,74** ad Euro **26.448.993,70** con uno scostamento in aumento sulle previsioni iniziali del **17,14%**.



La gestione finanziaria complessiva 2021 si è chiusa con un ***Risultato di Amministrazione di Euro 4.865.461,78*** già sottratti **Euro 1.234.704,80** dovuti al Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti (**Euro 142.458,89**) ed in conto capitale (**Euro 1.092.245,91**).

Tale risultato è dovuto alla gestione dei residui (anni 2020 e precedenti), alla gestione di competenza (anno 2021), al riaccertamento ordinario ed alla variazione di esigibilità dei residui qui di seguito dimostrate.

## **GESTIONE RESIDUI (anno 2020 e precedenti):**

### **Per la parte entrata:**

previsioni definitive	5.983.456,98
accertamenti	5.604.715,31
<b>minori accertamenti</b>	<b>378.741,67</b>

Tra le principali voci di variazioni negli **accertamenti** si riscontrano:

- maggiori accertamenti di residui attivi per:

Euro 16.486,46 (Addizionale I.R.P.E.F.)

Euro 6.897,18 (Contributi da Comuni per SUAP)

- minori accertamenti di residui attivi per:

Euro 159.266,10 (Tassa Rifiuti)

Euro 15.887,88 (Imposte arretrate)

Euro 13.351,93 (Proventi da refezione scolastica)

Euro 46.518,06 (Proventi gestione beni: palestre, affitti, salepalestre)

Euro 22.243,10 (Violazioni regolamenti al codice)

Euro 65.491,04 (Oneri di gara d'Ambito)

Euro 17.700,00 (Funzionamento Commissione Elettorale)

Euro 44.533,09 (Contributo Statale)

### **Per la parte spesa:**

previsioni definitive	5.867.899,03
impegni	5.478.047,58
<b>minori impegni</b>	<b>389.851,45</b>

Tra le principali voci di variazioni negli **impegni** si riscontrano:

- minori impegni di residui passivi per:

Euro 37.637,39 (personale)

Euro 3.629,20 (indennità di presenza ai Consiglieri)

Euro 9.971,77 (iva a split)

Euro 32.570,40 (manutenzione ordinaria stabili comunali)

Euro 21.079,33 (manutenzione straordinaria – opere varie)

Euro 4.573,03 (manutenzione sistema informatico)

Euro 46.831,31 (investimenti presso scuole)

Euro 17.441,86 (refezione)

Euro 4.441,50 (assistenza disabili)

Euro 14.998,64 (contributi a società)  
Euro 17.481,24 (investimenti su impianti sportivi)  
Euro 30.797,86 (Piano Governo del Territorio)  
Euro 13.964,73 (investimenti su strade e marciapiedi)  
Euro 7.032,61 (asilo nido)  
Euro 58.192,15 (oneri di gara d'ambito)  
Euro 16.513,41 (utenze)

L'ulteriore differenza e' distribuita su numerosi capitoli.

## ELENCO SPESE FINANZIATE CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2021 (derivante dalla gestione 2020 e anni precedenti)

Avanzo di amministrazione applicato: Euro 1.602.803,93  
Avanzo impegnato + reimputato: Euro 1.263.043,87

capitolo	Tipologia avanzo	descrizione	applicato	impegnato	economia	reimputato nel 2021
		<b>parte corrente</b>				
		<b>minori entrate</b>				
1150	fondone	Canone Unico Patrimoniale	130.000,00	130.000,00	=	=
1500	Zona rossa	canone gestione campi all'aperto	4.811,00	4.811,00	=	=
		<b>spese</b>				
2110	fondone	Sanificazioni	136.900,00	136.900,00	0,00	0,00
2615	fondone	Mascherine, ecc	16.468,00	16.468,00	0,00	0,00
6390	fondone	Protezione civile	18.994,25	18.994,25	0,00	0,00
5890	fondone	Segnaletica Covid	2.903,60	2.903,60	0,00	0,00
vari	fondone	spese di personale a tempo determinato	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00
905	fondone	contratti di somministrazione lavoro Covid (parz.)	3.400,00	3.400,00	0,00	0,00
3715	fondone	progetto contributi servizi scolastici	138.000,00	137.813,56	186,44	0,00
1760	fondone	gestione calore (pulizia filtri covid)	31.000,00	31.000,00	0,00	0,00
7740	fondone	inserimento disabili	34.117,97	34.117,97	0,00	0,00
9050	fondone	Contributi ai commercianti	6.300,00	6.300,00	0,00	0,00
8020	fondone	contributi a famiglie	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
4620	fondone	contributo straordinario C.F.P.	5.100,00	5.100,00	0,00	0,00
7375	fondone	spese Covid Asilo Nido	43.031,81	43.031,81	0,00	0,00
7740	zona rossa	inserimento disabili	1.788,10	1.788,10	0,00	0,00

9010	zona rossa	Contributi ai commercianti	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
7760	zona rossa	Centro estivo	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
180	disponibile	elezioni comunali	30.000,00	28.166,97	1.833,03	0,00
2040	disponibile	progettazioni	75.000,00	75.000,00	0,00	0,00
2020	disponibile	progettazioni	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
6200	disponibile	Rimborso oneri	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00
5820	disponibile	Manutenzione strade	24.010,00	24.010,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE</b>	988.324,73	986.305,26	2.019,47	

capitolo		descrizione	applicato	impegnato	economia	reimputato nel 2021
		<b>spese di investimento</b>				
9920	investimenti	Attrezzature polizia locale	5.929,20	5.929,20	0,00	0,00
10560	investimenti	Interventi su scuole	36.798,55	36.798,55	0,00	0,00
10970	investimenti	Impianti termici	22.000,00	22.000,00	0,00	0,00
11350	investimenti	Campi polivalenti	39.500,00	38.192,01	1.307,99	0,00
9480	investimenti	Pensiline fermata scuolabus e varie	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
9930	disponibile	Fototrappole – spese	17.100,00	17.100,00	0,00	0,00
9940	disponibile	Hardware	15.000,00	11.758,51	3.241,49	0,00
10560	disponibile	Interventi su scuole - parziale	31.701,45	31.701,45	0,00	0,00
9480-9620	vincolato	Manutenzione straordinaria alloggi (parziale)	130.000,00	27.021,50	22.978,50	80.000,00
12080	vincolato	Acquisizione aree e terreni	276.450,00	252.128,44	24.321,56	0,00
9940	fondone	Hardware	20.000,00	13.083,63	6.916,37	0,00
		<b>TOTALE</b>	614.479,20	467.763,29	58.765,91	80.000,00
		<b>spese estinzione anticipata prestiti</b>	=	=	=	=
		<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE GENERALE</b>	1.602.803,93	1.462.018,55	60.785,38	80.000,00

AVANZO NON VINCOLATO applicato per Investimenti (A)	188.029,20
SPESE NON VINCOLATE impegnate per Investimenti (B)	183.479,72
SPESE NON VINCOLATE REIMPUTATE NELL'FPV per Investimenti ( C )	0,00
TOTALE SPESE per Investimenti (D=B+C)	183.479,72
DIFFERENZA Avanzo destinato ad investimenti (A-D)	4.549,48

AVANZO VINCOLATO applicato per Investimenti (A)	406.450,00
SPESE impegnate per Investimenti (B)	279.149,94
SPESE REIMPUTATE NELL'FPV per Investimenti ( C )	80.000,00
TOTALE SPESE per Investimenti (D=B+C)	359.149,94
DIFFERENZA Avanzo Vincolato per investimenti (A-D)	47.300,06
<i>DI CUI per Manutenzione straordinaria alloggi</i>	<i>22.978,50</i>
<i>DI CUI per Acquisizione aree e terreni</i>	<i>24.321,56</i>

AVANZO VINCOLATO COVID (A)	20.000,00
Nuove entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021 (B)	95.877,91
SPESE impegnate (C)	13.083,63
SPESE REIMPUTATE NELL'FPV per Investimenti ( D )	0,00
TOTALE SPESE (E= C+D)	13.083,63
DIFFERENZA AVANZO VINCOLATO COVID da destinare (A+B-E)	102.794,28

Pertanto le risultanze rideterminate della gestione residui sono così definite al 31.12.2021:

<b>FONDO DI CASSA al 01/01/2021</b>	<b>(+)</b>	<b>6.030.053,08</b>
<b>RISCOSSIONI</b>	<b>(+)</b>	<b>3.075.980,05</b>
<b>PAGAMENTI</b>	<b>(-)</b>	<b>5.151.949,24</b>
<b>TOTALE al 31/12/2021 (A)</b>		<b>3.954.083,89</b>
<b>RESIDUI ATTIVI (B)</b>	<b>(+)</b>	<b>2.528.735,26</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B)</b>		<b>6.482.819,15</b>
<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>(-)</b>	<b>326.098,34</b>
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2020 rideterminato ( C )</b>		<b>6.156.720,81</b>
<b>AVANZO AMMINISTRAZIONE ripreso nel 2021 (D)</b>	<b>(-)</b>	<b>1.602.803,93</b>
<b>DISPONIBILITA' RESIDUA ( C ) +/- ( D )</b>		<b>4.553.916,88</b>



## GESTIONE COMPETENZA 2021

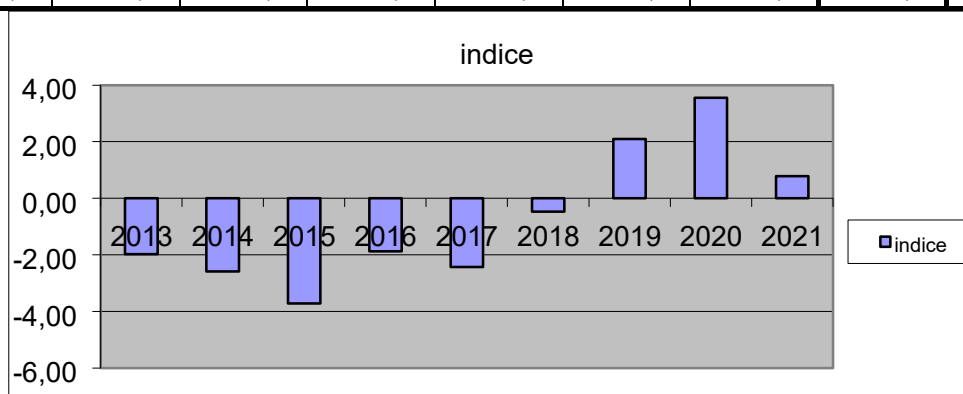
Alcune valutazioni di carattere generale portano alle seguenti considerazioni:

### **per quanto riguarda le entrate correnti:**

Gli accertamenti, ammontanti ad Euro **13.298.102,42** si sono discostati per una differenza assoluta positiva di Euro **102.388,07** rispetto alle previsioni definitive pari ad Euro **13.195.714,35** che corrisponde ad un indice di scostamento dello **0,78%**.

Serie storica degli indici di scostamento previsioni definitive / accertamenti (in percentuale):

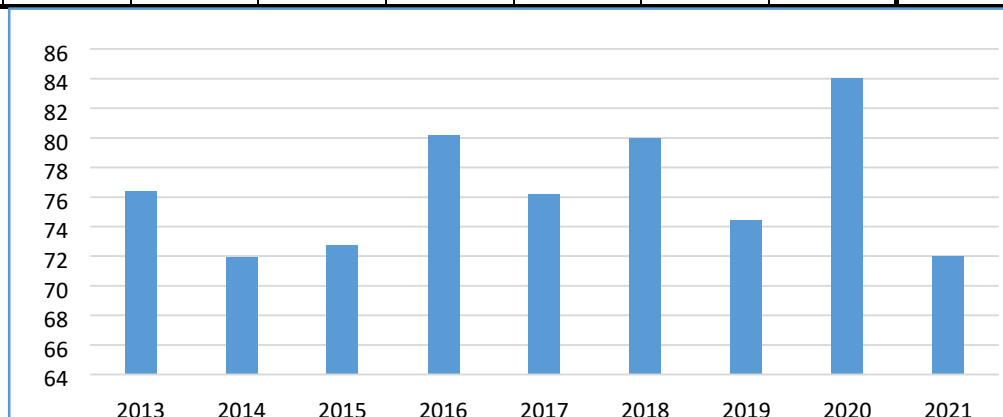
anno	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
indice	-1,98	-2,59	-3,72	-1,87	-2,43	-0,47	2,10	3,55	0,78



Il rapporto tra riscossioni (Euro **9.580.738,96**) e accertamenti (Euro **13.298.102,42**) è del **72,04%** (**indice di realizzo**).

Serie storica rapporto riscossioni/accertamenti (in percentuale):

anno	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
indice	76,4	71,92	72,78	80,17	76,23	80,02	74,48	84,04	72,04

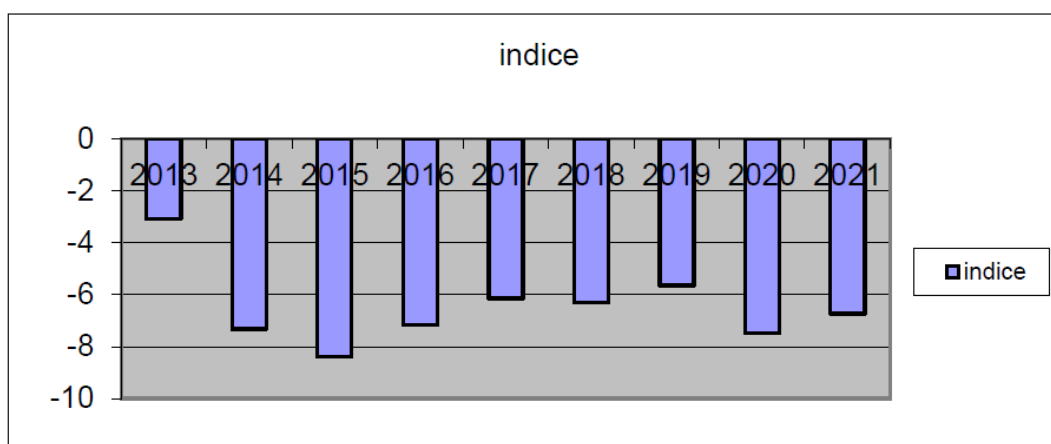


**per quanto riguarda le spese correnti:**

A fronte di una previsione definitiva di Euro **13.839.244,42** si riscontrano impegni per complessivi Euro **12.765.433,05**, oltre alle **reimputazioni a FPV per Euro 142.458,89**, con una economia di Euro **931.352,48**, pari ad un indice di scostamento del **- 6,73%** (**indice di efficienza - capacità finanziaria di raggiungimento degli obiettivi**).

Serie storica degli indici di scostamento previsioni/impegni (in percentuale):

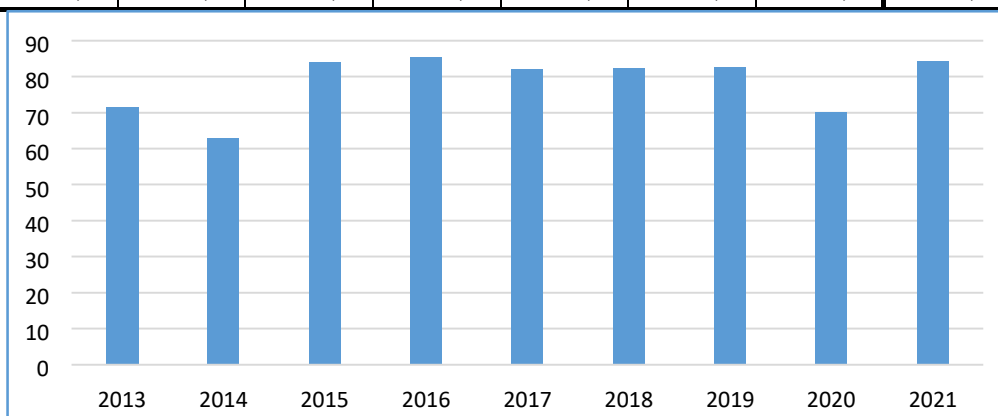
anno	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
indice	-3,08	-7,32	-8,39	-7,17	-6,14	-6,29	-5,63	-7,47	-6,73



Il rapporto tra pagamenti (Euro **10.771.745,50**) e impegni (Euro **12.765.433,05**) è del **84,38%** (**indice di produttività**); la differenza assoluta è pari ad Euro **1.993.687,55**.

Serie storica degli indici di scostamento pagamenti/impegni (in percentuale):

anno	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
indice	71,37	62,91	84,14	85,36	82,08	82,27	82,71	70,23	84,38



Fra le **partite correnti** si segnalano le seguenti voci che hanno concorso alla determinazione del risultato di gestione:

**Entrate tributarie:**

Si ha un saldo positivo di Euro **78.583,75** determinato da minori e maggiori entrate tra cui si evidenziano:

IMU	Euro	111.391,65
TARI	Euro	-130.669,24
Imposte arretrate	Euro	136.335,65
Trasferimenti erariali	Euro	- 37.873,47

**Entrate da trasferimenti:**

Emerge una differenza positiva di Euro **15.883,57** relativa, in particolare a:

Trasferimenti da Provincia / Regione	Euro	77.448,42
Entrate da Privati / Imprese	Euro	- 23.000,00

**Entrate extratributarie:**

Si evince una differenza positiva di Euro **7.920,75** dovuta principalmente a:

Diritti di segreteria	Euro	24.224,60
Servizi scolastici (mensa, trasporto, pre e post scuola)	Euro	- 60.537,27
Asilo Nido	Euro	3.197,02
Gestione beni (palestre, affitti, posteggi)	Euro	- 2.583,04
Servizi cimiteriali	Euro	- 14.262,98
Fiera	Euro	4.112,76
Canone unico patrimoniale	Euro	- 28.994,82
Violazione regolamenti Cds	Euro	106.195,42
Incassi split payment	Euro	- 69.889,57
Rimborsi vari	Euro	50.480,61

**Spese correnti:**

Nell'ambito del titolo I si sono registrate minori spese per Euro **931.352,48** rispetto agli stanziamenti definitivi. Le principali voci sono riferite a:

Euro	34.809,36	personale
Euro	9.467,60	spese legali
Euro	20.713,01	concessionario tributi
Euro	6.790,60	Incarichi visite mediche
Euro	7.436,12	servizi scolastici

Euro	14.330,55	iniziative culturali
Euro	27.403,91	spese urbanistica
Euro	10.521,62	trasporto alunni
Euro	22.385,66	sgombero neve
Euro	8.195,75	gestione Nido
Euro	40.721,72	interventi su minori
Euro	514.067,17	fondo crediti dubbia esigibilità
Euro	6.770,00	f.do di riserva

L'ulteriore differenza e' distribuita su numerosi capitoli.

**Vi sono impegni di parte corrente, NON facenti parte dell'elenco di cui sopra (ma sempre compresi nei 931.352,48), per Euro 142.458,89, che sono stati re-imputati nel 2022 col riaccertamento ordinario dei residui (spese di personale –spese legali).**

<b>FVP 2020</b>		importo
<i>SPESA CORRENTE</i>		142.458,89
<i>di cui:</i>		
<i>salario accessorio e premiante</i>		117.332,90
<i>incarichi a legali</i>		25.125,99

Conclusivamente si evidenziano le risultanze contabili derivanti dalla gestione di competenza 2021:

RISCOSSIONI	(+)	12.437.375,42
PAGAMENTI	(-)	13.962.204,59
DIFFERENZA		-1.524.829,17
RESIDUI ATTIVI	(+)	4.288.785,05
RESIDUI PASSIVI	(-)	2.820.510,11
DIFFERENZA		1.468.274,94
AVANZO / DISAVANZO DI GESTIONE		-56.554,23
AVANZO APPLICATO		1.602.803,93
AVANZO DI COMPETENZA 2021		1.546.249,70

## PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				6.030.053,08
RISCOSSIONI	(+)	3.075.980,05	12.437.375,42	15.513.355,47
PAGAMENTI	(-)	5.151.949,24	13.962.204,59	19.114.153,83
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			2.429.254,72
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			2.429.254,72
RESIDUI ATTIVI	(+)	2.528.735,26	4.288.785,05	6.817.520,31
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	326.098,34	2.820.510,11	3.146.608,45
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI (1)	(-)			142.458,89
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE (1)	(-)			1.092.245,91
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021 (A) (2)	(=)			4.865.461,78

### Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2021

<b>Parte accantonata (3)</b>		
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021 (4)		1.699.937,62
Fondo anticipazioni liquidità		0,00
Fondo perdite società partecipate		0,00
Fondo contezioso		40.000,00
Altri accantonamenti		12.418,88
	<b>Totale parte accantonata (B)</b>	1.752.356,50
<b>Parte vincolata</b>		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		2.214.349,78
Vincoli derivanti da trasferimenti		0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		0,00
Altri vincoli		66.340,13
	<b>Totale parte vincolata (C)</b>	2.280.689,91
<b>Parte destinata agli investimenti</b>		
	<b>Totale destinata agli investimenti (D)</b>	391.903,67
	<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	440.511,70

## Descrizione analitica del risultato di amministrazione

Elenco quote vincolate, accantonate e destinate del Risultato di Amministrazione 2021

Risultato di Amministrazione 2021: **4.865.461,78** di cui:

IMPORTO	DESCRIZIONE
<b>1.699.937,62</b>	Fondo Crediti dubbia esigibilità
<b>0,00</b>	Accantonamento per fondo perdite partecipate
<b>40.000,00</b>	Accantonamenti per fondo contenzioso
<b>12.418,88</b>	Accantonamenti per fondo indennità fine mandato del Sindaco
<b>1.752.356,50</b>	<b>TOTALE PARTE ACCANTONATA</b>
<b>1.554.923,98</b>	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili - Legge regionale n. 12/2005 (acquisizione aree di standard urbanistiche e realizzazione opere - opere pubbliche complementari al documento di inquadramento urbanistico) – nel 2021 spesi Euro 252.128,44 per acquisto terreno
<b>471.079,72</b>	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili - D.L. n. 786/1981 - art. 16 (interventi in aree PEEP)
<b>27.431,80</b>	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili - Legge Regionale n. 27/2009 (incremento e recupero del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica)
<b>102.794,28</b>	Avanzo vincolato da Fondo funzioni fondamentali e suo utilizzo
<b>0,00</b>	Vincoli da trasferimenti di fondi straordinari
<b>66.340,13</b>	Altri vincoli - Avanzo vincolato destinato a spese correnti (ATEM)
<b>58.120,00</b>	Accantonamenti 10% alienazioni - per estinzione anticipata prestiti
<b>2.280.689,91</b>	<b>TOTALE PARTE VINCOLATA</b>
<b>990,00</b>	Avanzo destinato per spese di investimento (da differenza alienazioni)
<b>4.549,48</b>	Avanzo destinato per spese di investimento (da differenza avanzo)
<b>326.224,31</b>	Avanzo destinato per spese di investimento (da differenza oneri)
<b>22.988,43</b>	Avanzo destinato per spese di investimento (da riduzione impegni collegati con FVP reimpegnati nel 2021)
<b>37.151,45</b>	Avanzo destinato per spese di investimento (da differenza G.S.E.)
<b>391.903,67</b>	<b>TOTALE PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI</b>
<b>4.424.950,08</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>

TOTALE PARTE DISPONIBILE: **Euro 440.511,70**

## AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Tenuto già conto del riaccertamento ordinario dei residui e della conseguente formazione del Fondo Pluriennale Vincolato per:

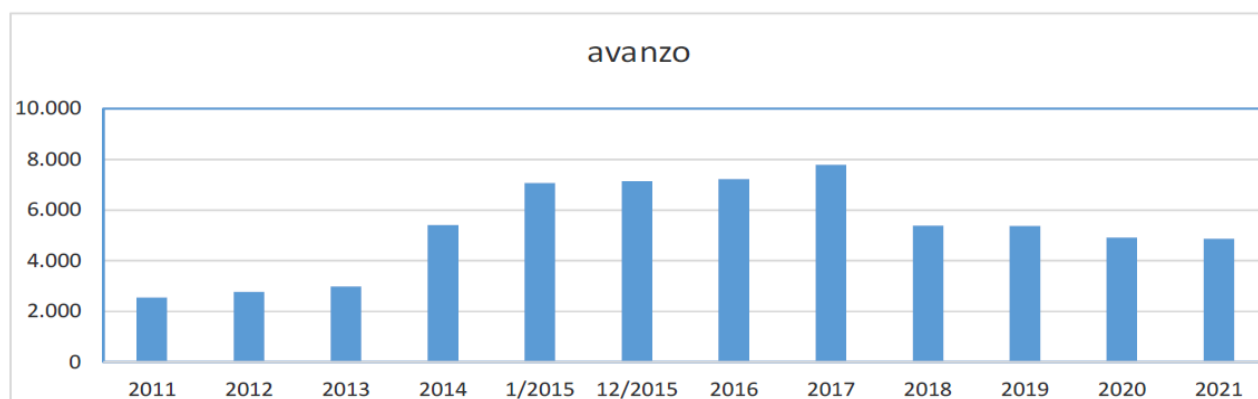
☐ Spese correnti per Euro **142.458,89**

☐ Spese di investimento per Euro **1.092.245,91**

**Il risultato di amministrazione al 31/12/2021 è di Euro 4.865.461,78**

## TREND STORICO RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

anno	2011	2012	2013	2014	1/2015	12/2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
avanzo	2.536	2.774	2.982	5.412	7.072	7.132	7.210	7.791	5.384	5.373	4.908	4.865



## ANALISI DIMOSTRATIVA GESTIONE DI COMPETENZA – GESTIONE DEI RESIDUI

### GESTIONE DI COMPETENZA

Totale accertamenti di competenza	16.726.160,47
Totale impegni di competenza	16.782.714,70
SALDO	-56.554,23
AVANZO APPLICATO	1.602.803,93
SALDO COMPETENZA	1.546.249,70

### GESTIONE DEI RESIDUI

Fondo di cassa iniziale	6.030.053,08
Totale residui attivi riaccertati	5.604.715,31
Totale residui passivi riaccertati	5.478.047,58
SALDO RESIDUI	6.156.720,81
AVANZO APPLICATO	-1.602.803,93
SALDO RESIDUI	4.553.916,88

### RIEPILOGO

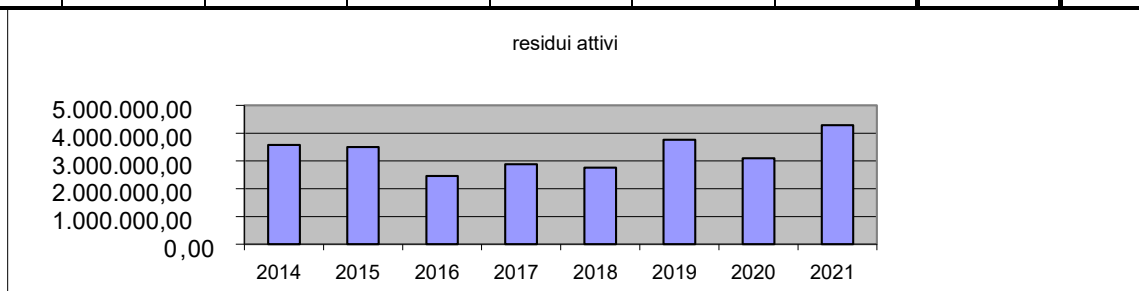
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	<b>1.546.249,70</b>
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	<b>4.553.916,88</b>
<b>SALDO GENERALE</b>	<b>6.100.166,58</b>
<b>FPV PER SPESE CORRENTI</b>	<b>142.458,89</b>
<b>FPV PER SPESE DI INVESTIMENTO</b>	<b>1.092.245,91</b>
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2021</b>	<b>4.865.461,78</b>

## ANALISI FINANZIARIA

A seguito della chiusura dell'esercizio 2021 è possibile trarre alcune conclusioni sulla capacità operativa della struttura analizzando le seguenti serie di dati:

### VOLUME DEI RESIDUI ATTIVI DI COMPETENZA:

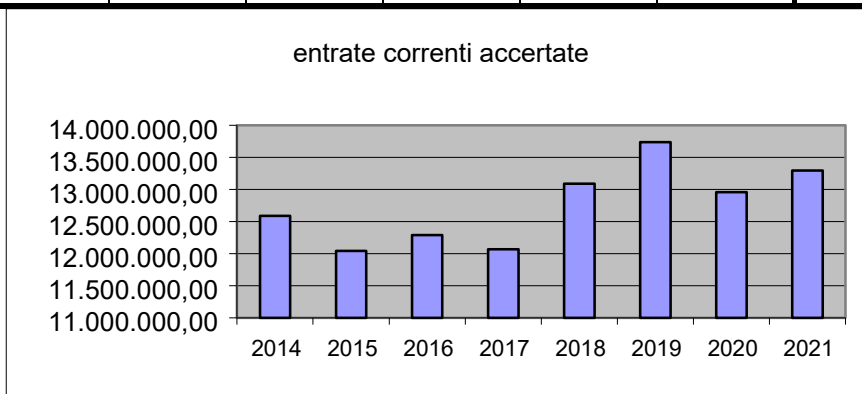
anno	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
residui attivi	3.575.343,24	3.503.280,85	2.457.834,38	2.878.126,40	2.764.566,79	3.761.811,42	3.100.813,44	4.288.785,05



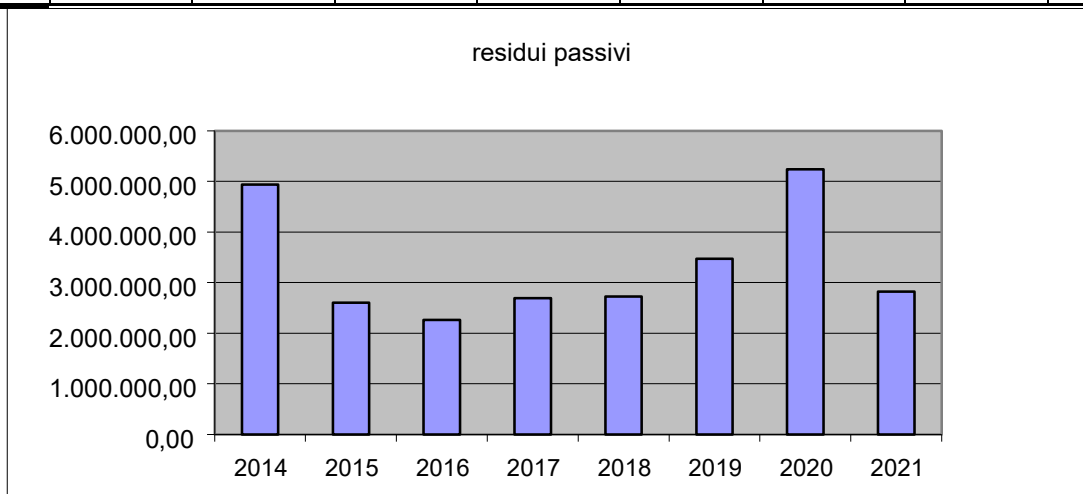


**VOLUME ENTRATE CORRENTI DI COMPETENZA ACCERTATE:**

ANNO	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
entrate correnti accertate	12.590.379,97	12.039.876,60	12.288.277,10	12.066.834,94	13.090.896,16	13.736.433,58	12.957.505,60	13.298.102,42

**VOLUME DEI RESIDUI PASSIVI DI COMPETENZA:**

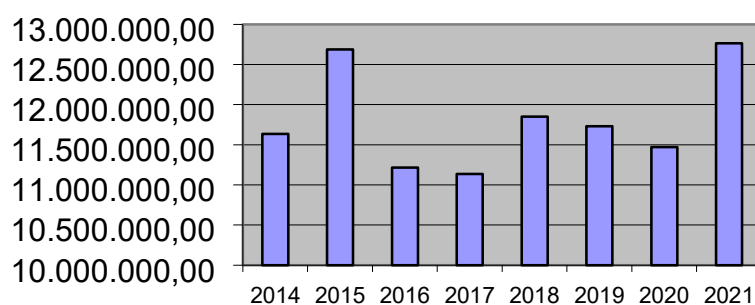
anno	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
residui passivi	4.937.567,96	2.603.368,77	2.261.630,98	2.695.854,52	2.724.926,27	3.474.072,30	5.238.145,97	2.820.510,11



**VOLUME SPESA CORRENTE IMPEGNATA:**

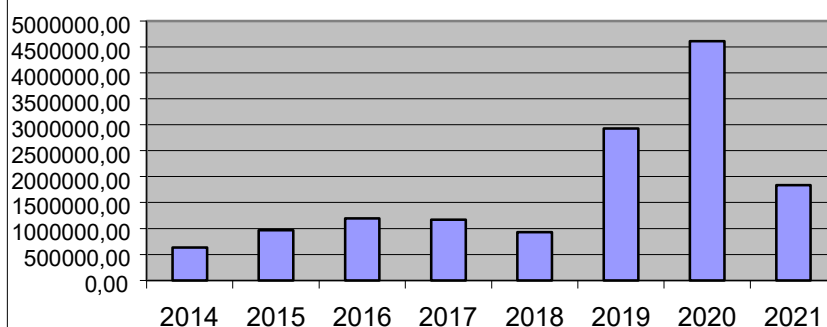
anno	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
spese correnti impegnate	11.634.505,22	12.688.637,45	11.216.084,22	11.136.709,25	11.848.515,38	11.731.331,98	11.469.081,21	12.765.433,05

spese correnti impegnate

**VOLUME SPESE INVESTIMENTO DI COMPETENZA IMPEGNATE:**

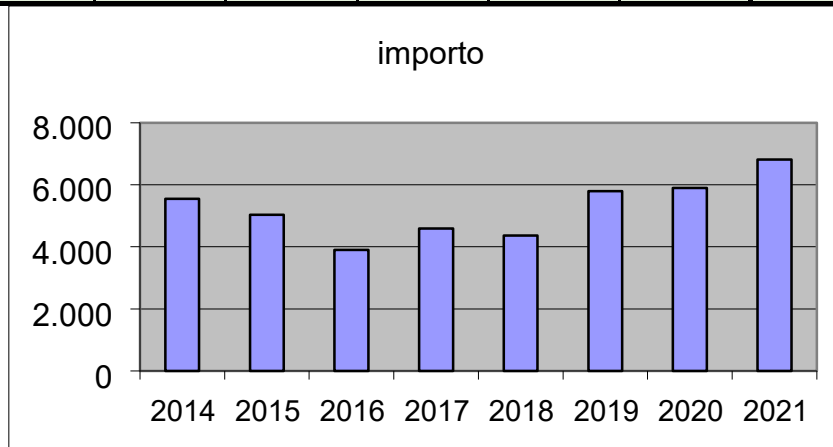
anno	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
spese per investimenti impegnate	634.106,52	968.440,56	1.192.672,08	1.168.094,49	927.819,79	2.924.447,98	4.613.352,07	1.833.272,58

spese per investimenti impegnate



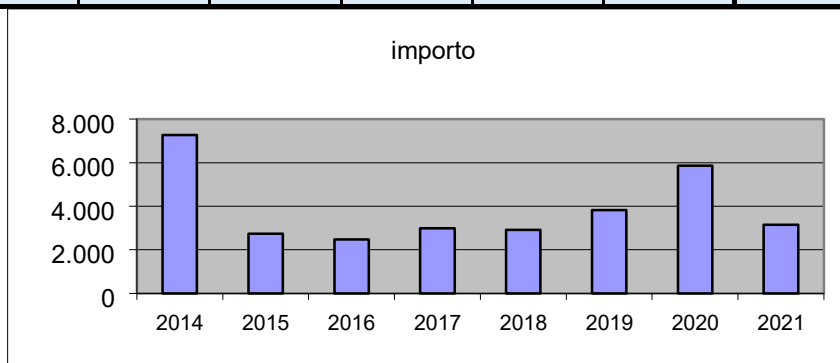
**volume complessivo (residui + competenza) dei residui attivi (in migliaia di Euro)**

anno	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
importo	5.546	5.034	3.901	4.587	4.363	5.791	5.893	6.817



**volume complessivo (residui competenza) dei residui passivi (in migliaia di Euro)**

anno	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
importo	7.274	2.740	2.470	2.985	2.908	3.818	5.867	3.146

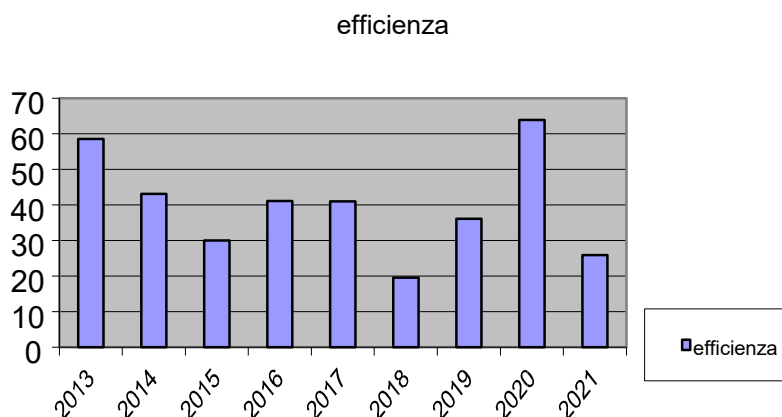


## **ANALISI DELLE RISULTANZE DELLA GESTIONE IN CONTO CAPITALE (competenza)**

Nelle sezioni del **titolo II**° la realizzazione degli investimenti di competenza è stata contraddistinta dai dati seguenti:

anno	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
efficienza	58,63	43,14	30,09	41,16	41,05	19,6	36,12	63,96	25,91

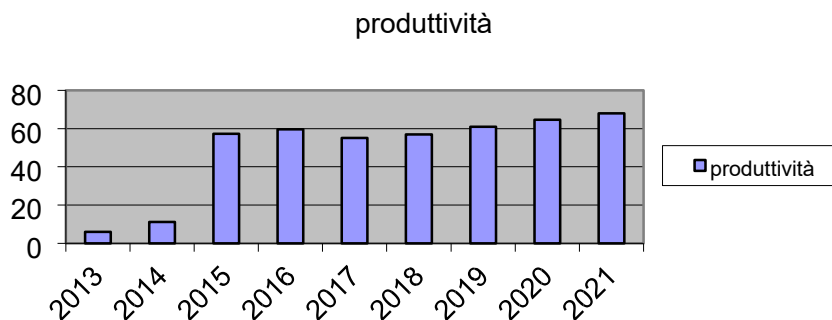
**rapporto impegni/previsioni  
(indice di efficienza) - trend  
storico**



Si sottolinea che vi sono impegni per spese di investimento per Euro 1.092.245,91 reimputati nel 2022, col riaccertamento ordinario dei residui, portando l'indice di efficienza a 41,34% (nel 2020 è stato del 76,44%).

anno	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
produttività	5,92	11,13	57,32	59,57	55,01	56,88	60,89	64,61	68,02

**rapporto pagamenti / impegni  
(indice di produttività) - trend**



## ELENCO SPESE DI INVESTIMENTO IMPEGNATE SUDDIVISE PER TIPO DI FINANZIAMENTO

<b>SPESE FINANZIATE CON ENTRATE TITOLO IV (CONCESSIONI CIMITERIALI, ALIENAZIONI, CONTRIBUTI, ECC.) E CON VERIFICA TRIBUTARIA / ENTRATE CORRENTI</b>
---

P.E.G.	OPERE	FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPEGNI	REIMPUTAZIONI
9495	Manutenzione straordinaria Centro per l'impiego	Contributo Provincia	87.572,14	
9700	Arredi per uffici servizi sociali	Fondo dotazione Consorzio	22.600,00	22.600,00
9480	Opere varie	Contributo G.S.E.	32.650,00	
9700	Arredi ufficio tecnico	Entrate correnti	1.934,43	
9620	Spese per alloggi SAP	Contributo	24.503,91	24.503,91
9860	Magazzino Comunale – rimozione amianto	Contributo	250.000,00	250.000,00
9920	Arredi e allestimenti per Polizia Locale	Contributo	19.556,60	
10560	Lavori adeguamento aule	Contributo	164.090,00	
10980	Lavori presso Biblioteca Comunale	Contributo	140.000,00	140.000,00

ENTRATA DA ALIENAZIONI	1.100,00
SPESE CORRELATE	0,00
SPESE REIMPUTATE NELL'FPV	0,00
Accantonamento quota capitale mutui	110,00
TOTALE SPESE	0,00
<b>DIFFERENZA (Avanzo destinato ad investimenti)</b>	<b>990,00</b>

<b>SPESE FINANZIATE CON ONERI DI URBANIZZAZIONE</b>
---

P.E.G.	OPERE	IMPEGNI	REIMPUTATE
9640	Fondo edifici di culto	1.767,00	0,00
9480	Opere varie	129.529,51	30.642,00
9620	Opere varie su patrimonio comunale	24.448,31	0,00
10970	Impianti termici	7.487,40	0,00
11340	Impianti sportivi adeguamento norme di sicurezza	16.319,44	0,00

ENTRATA DA ONERI (A)	<b>536.417,97</b>
SPESE CORRELATE (B)	179.551,66
SPESE REIMPUTATE NELL'FPV (C)	30.642,00
TOTALE SPESE (D = B + C)	210.193,66
<b>DIFFERENZA (Avanzo destinato ad investimenti) (A-D)*</b>	<b>326.224,31</b>

\*di cui Euro 245.000,01 per escussione polizza fideiussoria relativa a fallimento (P.L. C5)

#### **REIMPUTAZIONI NEL FPV – anno di reimputazione 2022**

<b>P.E.G.</b>	<b>OPERE</b>	<b>IMPEGNI</b>
9480	Mercato coperto	30.642,00
9620	Manutenzione straordinaria alloggi SAP	104.503,91
9700	Arredi per uffici servizi sociali	22.600,00
9860	Lavori presso Magazzino Comunale	250.000,00
10980	Adeguamento norme sicurezza Biblioteca	140.000,00
13050	Lavori presso Quartiere Fieristico	84.000,00
	Quota FPV	460.500,00
	<b>TOTALE</b>	1.092.245,91

#### **VARIAZIONE DI ESIGIBILITA' FPV**

<b>P.E.G.</b>	<b>OPERE</b>	<b>IMPORTO IMPEGNO</b>
	<b>TOTALE</b>	

**TOTALE FPV – SPESE DI INVESTIMENTO: EURO 1.092.245,91**

#### **REIMPUTAZIONI E VARIAZIONE DI ESIGIBILITA' FPV CORRELATE A CORRISPONDENTI ENTRATE**

<b>P.E.G.</b>	<b>OPERE</b>	<b>IMPORTO IMPEGNO</b>
9295	Trasferimenti derivanti da contributo Cariplo (variazione)	141.900,00
9650	Trasferimenti derivanti da contributo Cariplo (variazione)	123.600,00
13050	Riqualificazione quartiere fieristico (variazione)	1.841.322,37
13050	Riqualificazione quartiere fieristico (reimputazione)	544.500,00
	<b>TOTALE</b>	<b>2.651.322,37</b>

#### **SPESE FINANZIATE CON FPV – ANNI PRECEDENTI**

<b>P.E.G.</b>	<b>IMPEGNI</b>	<b>OPERE</b>
9760	405.897,19	Intervento su Palazzo Municipale
9930	90.121,40	Video-sorveglianza (parziale)
11395	3.487,13	Lavori presso Parco Rimembranze
11700	116.093,10	Manti stradali
11740	15.000,00	Sistemazione strade cittadine
12020	155.000,00	Spese riscatto illuminazione pubblica
12780	77.477,77	Adeguamento Asilo Nido
13050	2.385.822,37	Quartiere fieristico
9295	141.900,00	Trasferimenti a partner progetto Agrifera
9650	123.600,00	Trasferimenti a partner progetto Agrifera

**RIDUZIONI IMPEGNI FPV (INVESTIMENTI) REIMPEGNATI NEL 2021 DA FAR CONFLUIRE IN AVANZO**

P.E.G.	impegno	DESCRIZIONE	RIDUZIONI
11700	516	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MANTI STRADALI	19.110,35
11700	536	MANUTENZIONE STRAORDINARIA MANTI STRADALI	0,67
11395	538	LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO	292,79
12780	552	ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE ASILO NIDO	3.584,62
		<b>TOTALE</b>	<b>22.988,43</b>

Per la parte corrente le **riduzioni** impegni FPV reimpegnati nel 2021 ammontano ad Euro 8.663,82

**SPESE FINANZIATE CON MUTUI**

Non vi sono spese di investimento finanziate con mutui.

**SPESE FINANZIATE CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

Si veda a pagina 6 delle presente relazione.

**COMPOSIZIONE DEL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

***Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) ha un importo di Euro 1.699.937,62 ed è stato calcolato con riferimento alle seguenti tipologie di entrata:***

- 10101 "Imposte, tasse e proventi assimilati"
  - Addizionale I.R.P.E.F.
  - Tasse ed imposte arretrate
  - Tari
- 30100 "Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni"
  - Refezione scolastica
  - Asilo Nido
  - Affitti
- 30200 "Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione"
  - Sanzioni al codice della strada

in quanto rappresentano le entrate che possono dare luogo a mancati / minori introiti rispetto all'accertato.

In sede di Rendiconto è stata verificata la congruità del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità accantonata nel risultato di amministrazione, facendo riferimento all'importo complessivo dei residui attivi, sia di competenza dell'esercizio 2021, sia degli esercizi precedenti.

Le due maggiori entrate che vanno a comporre il FCDE sono:

- Tasse ed imposte arretrate con un ammontare totale di residui di Euro 699.537,77 ed un corrispondente FCDE pari ad Euro 617.716,72

- Tari con un ammontare totale di residui di Euro 1.131.359,11 ed un corrispondente FCDE pari ad Euro 901.370,77

Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità presenta la seguente composizione:

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATI NELL'ESERCIZIO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>						
1010100	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	1.672.544,03	1.070.563,42	2.743.107,45	-	-	-
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	51.301,09	43.560,75	94.861,84	-	-	-
	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	1.621.242,94	1.027.002,67	2.648.245,61	1.519.087,49	1.519.087,49	55,38
1010200	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010300	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie spec. non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	710.025,16	0,00	710.025,16	0,00	0,00	0,00
1030200	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per gli Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1000000	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	2.382.569,19	1.070.563,42	3.453.132,61	1.519.087,49	1.519.087,49	43,99
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	265.641,35	51.634,99	317.276,34	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	800,00	0,00	800,00	0,00	0,00	0,00
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2000000	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	266.441,35	51.634,99	318.076,34	0,00	0,00	0,00

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATI NELL'ESERCIZIO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	196.667,23	260.830,60	457.497,83	176.645,92	176.645,92	38,61
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	188.259,24	108.109,69	296.368,93	4.204,21	4.204,21	1,42
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	554.625,00	0,00	554.625,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	128.801,45	294.356,42	423.157,87	0,00	0,00	0,00
3000000	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	1.068.352,92	663.296,71	1.731.649,63	180.850,13	180.850,13	10,44
	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	539.914,03	350.156,49	890.070,52	-	-	-
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	499.106,97	267.478,86	766.585,83	-	-	-
	Contributi agli investimenti da UE	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	40.807,06	82.677,63	123.484,69	0,00	0,00	0,00
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	24.500,00	0,00	24.500,00	-	-	-
	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	24.500,00	0,00	24.500,00	-	-	-
	Altri trasferimenti in conto capitale da UE	0,00	0,00	0,00	-	-	-
	Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	2.409,43	0,00	2.409,43	0,00	0,00	0,00
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4000000	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	566.823,46	350.156,49	916.979,95	0,00	0,00	0,00
	<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5020000	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	387.600,00	387.600,00	0,00	0,00	0,00
5000000	<b>TOTALE TITOLO 5</b>	0,00	387.600,00	387.600,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE GENERALE</b>	4.284.186,92	2.523.251,61	6.807.438,53	1.699.937,62	1.699.937,62	24,97
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE</b>	566.823,46	350.156,49	916.979,95	0,00	0,00	0,00
	<b>DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE</b>	3.717.363,46	2.173.095,12	5.890.458,58	1.699.937,62	1.699.937,62	28,86
<b>CONFRONTO FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>							
	<b>TOTALE CREDITI</b>						
RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO TITOLI DA 1 A 5		6.807.438,53		6.807.438,53			
CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO		8.946,16		8.946,16			
ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI A QUELLO CUI IL RENDICONTO SI RIFERISCE		0,00		0,00			
<b>TOTALE</b>		6.816.384,69		1.708.883,78			



## SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

### RENDICONTO ECONOMICO-ANALITICO DEI SERVIZI E DATI DI VALUTAZIONE DELLA EFFICACIA DEL SERVIZIO

ANNO 2020

ANNO 2021

#### ASILO NIDO

Entrate:			
- da tariffe	€	69.915,20	€ 116.215,06
- da contributi finalizzati	€	156.173,69	€ 144.572,02
	-----		-----
TOTALE	€	229.088,89	€ 260.787,08
	=====		=====
Costi:			
- personale	€	193.623,17	€ 187.291,99
- acquisto beni e servizi	€	33.286,93	€ 66.665,91
	-----		-----
TOTALE	€	226.910,10	€ 253.957,90
	=====		=====

N.B.: Si precisa che le spese suddette per disposizioni legislative sono indicate al 50%. (Spesa effettiva Euro 507.915,80).

#### MENSE SCOLASTICHE

Entrate			
- da tariffe: scuole materne	€	62.007,45	€ 86.367,52
scuole elementari			
e medie	€	160.047,63	€ 170.545,21
	-----		-----
TOTALE	€	222.055,08	€ 256.912,73
	=====		=====
Costi			
- acquisto beni e servizi specifici:			

scuole materne	€	97.184,11	€	194.259,68
scuole elem./medie	€	209.505,62	€	345.381,29
		-----		-----
TOTALE	€	306.689,73	€	539.640,97
		=====		=====

### **SERVIZIO PRE - POST SCUOLA**

Entrate:				
- da tariffe	€	12.825,90	€	14.437,00
		=====		=====
Costi:				
- personale	€	2.000,00	€	2.000,00
- spese diverse	€	11.784,00	€	22.121,13
		-----		-----
TOTALE	€	13.784,00	€	24.121,13
		=====		=====

### **SERVIZIO PASTI ANZIANI**

Entrate:				
- da tariffe	€	3.343,94	€	5.088,08
		=====		=====
Costi:				
- personale	€	1.500,00	€	1.500,00
- spese diverse	€	11.737,31	€	5.181,41
		-----		-----
TOTALE	€	13.237,31	€	6.681,41
		=====		=====

### **IMPIANTI SPORTIVI**

Entrate			
- da tariffe	€	49.461,47	€ 13.518,19
		=====	=====
Costi			
- personale	€	=	€ =
( compresi costi comuni )			
- acquisto beni e servizi	€	38.100,00	€ 16.558,92
- contributi vari	€	80.799,99	€ 67.416,99
interessi passivi	€	62,09	€ 45,55
		-----	-----
TOTALE	€	118.962,08	€ 84.021,46
		=====	=====

NOTE: Impianti sportivi in gestione diretta: campo rugby, campo di calcio, campo baseball, pista atletica, Palazzetto dello sport, palestre.

Impianti sportivi in concessione: campi da tennis, campo di calcio via Resistenza, piscine, bocciodromo.

### **TRASPORTO ALUNNI**

Entrate:			
- da tariffe	€	20.066,00	€ 20.113,00
		=====	=====
Costi:			
- personale (autisti 100%)	€	10.214,73	€ 0,00
- spese diverse	€	120.194,60	€ 129.478,38
		-----	-----
TOTALE	€	130.409,33	€ 129.478,38
		=====	=====

## QUARTIERE FIERISTICO

Entrate:			
- da tariffe	€	=	€ 157.706,76
- da contributi finalizzati	€	=	€ 12.660,00
-----			
TOTALE	€	=	€ 170.366,76
=====			
Costi:			
- acquisto beni e servizi	€	=	€ 166.686,63
-----			
TOTALE	€	=	€ 166.686,63
=====			

Nel 2020, a causa dell'emergenza Covid-19, gli eventi fieristici non erano stati realizzati.

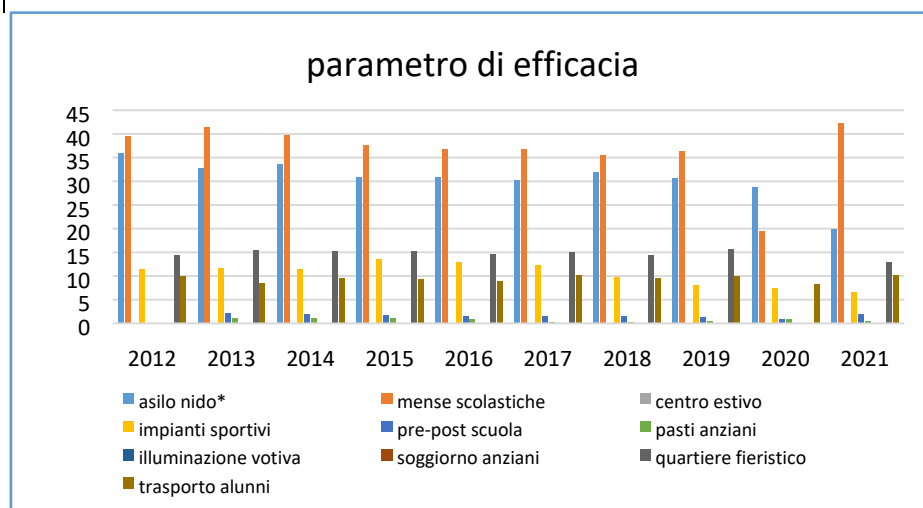
## TABELLA RIASSUNTIVA

<b><i>Servizi a domanda individuale</i></b>			
	<b><i>Entrate/proventi rendiconto 2021</i></b>	<b><i>Spese/costi rendiconto 2021</i></b>	<b><i>% di copertura 2021</i></b>
Asilo nido (spese al 50%)	260.787,08	253.957,90	102,69
Impianti sportivi	13.518,19	84.021,46	16,09
Trasporto alunni	20.113,00	129.478,38	15,53
Mense scolastiche	256.912,73	539.640,97	47,61
Pre / post scuola	14.437,00	24.121,13	59,85
Servizio pasti anziani	5.088,08	6.681,41	76,15
Quartiere Fieristico	170.366,76	166.686,63	102,21
<b>Totale</b>	<b>741.222,84</b>	<b>1.204.587,88</b>	61,53

## PARAMETRO DI EFFICACIA DEI SERVIZI (SPESA MEDIA PER ABITANTE)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
asilo nido*	35,94	32,75	33,65	31,00	30,96	30,28	31,89	30,60	28,76	32,25
mense scolastiche	39,62	41,46	39,85	37,60	36,89	36,88	35,56	36,39	19,44	42,31
centro estivo										
impianti sportivi	11,44	11,75	11,5	13,56	12,90	12,40	9,77	8,21	7,54	6,59
pre-post scuola		2,26	2,02	1,73	1,55	1,64	1,55	1,44	0,87	1,89
pasti anziani		1,20	1,22	1,08	0,92	0,27	0,34	0,41	0,84	0,52
illuminazione votiva										
soggiorno anziani										
quartiere fieristico	14,48	15,41	15,26	15,32	14,70	15,02	14,38	15,62		13,07
trasporto alunni	10,11	8,55	9,52	9,48	8,87	10,12	9,63	9,95	8,26	10,15

\* costo intero



abitanti al 31.12.2012	16.037
abitanti al 31.12.2013	15.767
abitanti al 31.12.2014	15.873
abitanti al 31.12.2015	15.844
abitanti al 31.12.2016	15.962
abitanti al 31.12.2017	15.887
abitanti al 31.12.2018	16.105
abitanti al 31.12.2019	16.018
abitanti al 31.12.2020	15.780
abitanti al 31.12.2021	15.754

## INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI DI BILANCIO

### Indicatori finanziari ed economici dell'entrata

		2018	2019	2020	2021
Autonomia finanziaria	$\frac{\text{Titolo I} + \text{Titolo III}}{\text{Titolo I} + \text{II} + \text{III}} \times 100$	95,46%	93,40%	76,98%	92,25%

Autonomia impositiva	Titolo I	72,85%	71,33%	65,39%	71,58%
	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{Titolo I + II + III}} \times 100$				
Pressione tributaria	Titolo I	592,22	611,67	536,94	604,18
	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{Popolazione}}$	8,19	8,93	151,31	156,35
Intervento erariale	Trasferim. statali	17,26	16,56	20,49	21,21
	$\frac{\text{Trasferim. statali}}{\text{Popolazione}}$	18,06%	22,28%	19,64%	25,64%
Intervento regionale	Trasferim. regionali	18,62%	20,82%	29,59%	16,81%
	$\frac{\text{Trasferim. regionali}}{\text{Popolazione}}$				
Incidenza residui att.	Tot. residui att.comp				
	$\frac{\text{Tot. residui att.comp}}{\text{accertam. compet.}} \times 100$				
Incidenza residui pass.	Tot. residui pass.comp				
	$\frac{\text{Tot. residui pass.comp}}{\text{impegni compet.}} \times 100$				

L'indice di "autonomia finanziaria" evidenzia la percentuale di incidenza delle entrate proprie sul totale di quelle correnti segnalando in tal modo quanto la capacità di spesa è garantita da risorse autonome, senza contare sui trasferimenti.

L'indice di "autonomia impositiva" è una specificazione di quello che precede ed evidenzia la capacità dell'ente di prelevare risorse coattivamente.

L'indice di "pressione tributaria" evidenzia il prelievo tributario medio pro-capite.

Gli indici di "intervento erariale" e "intervento regionale" evidenziano l'ammontare delle risorse per ogni abitante trasferite dai due livelli di governo.

L'incidenza dei residui indicano la capacità di smaltimento degli stessi.

### **Indicatori finanziari ed economici della spesa corrente**

		2018	2019	2020	2021
<i>Rigidità spesa corrente</i>	Spese pers.* + Quota amm. mutui**				
	$\frac{\text{Spese pers.* + Quota amm. mutui**}}{\text{Totale entrate Tit. I + II + III}} \times 100$	23,97%	22,20%	23,66%	24,67%
	* solo macroaggregato 101    ** solo quota interessi				
<i>Velocità gest. spese correnti</i>	Pagamenti Tit. I competenza				
	$\frac{\text{Pagamenti Tit. I competenza}}{\text{Impegni Tit. I competenza}} \times 100$	82,08%	82,27%	70,23%	84,38%
	Impegni Tit. I competenza				

L'indice di "rigidità della spesa corrente" evidenzia quanta parte delle entrate correnti è assorbita dalle spese per il personale e per il rimborso della quota interessi dei mutui, ovvero le spese

rigide. Tanto maggiore è il livello dell'indice, tanto minore è la possibilità per gli amministratori di impostare liberamente una politica di allocazione delle risorse.

La rigidità della spesa corrente varia dal al 23,66% del 2020 al 24,67% del 2021.

## EQUILIBRI DI BILANCIO

Di seguito, vengono indicati gli equilibri di Bilancio, che tengono conto delle risorse accantonate e vincolate.

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)	336.804,90
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	13.298.102,42
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	12.765.433,05
<i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>		0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	142.458,89
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	1.767,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	140.446,55
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>584.801,83</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	988.324,73
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	544.500,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE ( O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>1.028.626,56</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	2.091,65
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	102.794,28
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>	(-)	<b>923.740,63</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	528.645,61
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>395.095,02</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	614.479,20
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (di entrata)	(+)	900.074,79
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	1.384.495,53
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	22.648,86
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	544.500,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	1.833.272,58
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	1.092.245,91
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	1.767,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1)=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)</b>		497.149,17
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	96.585,34
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		400.563,83
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		400.563,83

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	22.648,86
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		1.548.424,59
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021		2.091,65
Risorse vincolate nel bilancio		199.489,62
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		1.346.843,32
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		528.535,61
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		818.307,71

<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:</b>		1.028.626,56
O1) Risultato di competenza di parte corrente		
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti ricorrenti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	988.324,73
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021 (1)	(-)	2.091,65
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) (2)	(-)	528.535,61
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio (3)	(-)	95.987,91
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		-586.313,34



## CONTO ECONOMICO

Il risultato economico di esercizio, pari ad Euro -6.425.724,65 evidenzia i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica.

CONTO ECONOMICO		Importo 2021	Importo 2020
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>			
1	Proventi da tributi	7.466.844,35	6.408.551,63
2	Proventi da fondi perequativi	2.051.479,06	2.064.414,66
3	Proventi da trasferimenti e contributi	1.030.088,05	3.767.142,71
a	Proventi da trasferimenti correnti	1.030.088,05	2.982.629,35
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00	0,00
c	Contributi agli investimenti	0,00	784.513,36
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.472.356,80	912.757,21
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	431.385,63	416.353,09
b	Ricavi della vendita di beni	38.314,00	22.024,85
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.002.657,17	474.379,27
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	571.047,10	589.150,60
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>		<b>12.591.815,36</b>	<b>13.742.016,81</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	201.662,25	183.311,65
10	Prestazioni di servizi	6.945.936,37	6.139.902,42
11	Utilizzo beni di terzi	0,00	0,00
12	Trasferimenti e contributi	1.942.162,88	1.815.718,29
a	Trasferimenti correnti	1.942.162,88	1.815.718,29
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	0,00	0,00
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	0,00
13	Personale	3.395.632,34	3.064.112,05
14	Ammortamenti e svalutazioni	1.641.479,78	2.280.444,65
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	10.748,32	11.144,83
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	1.123.249,69	1.067.897,81
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00
d	Svalutazione dei crediti	507.481,77	1.201.402,01
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00
16	Accantonamenti per rischi	98.120,00	0,00
17	Altri accantonamenti	12.418,88	0,00
18	Oneri diversi di gestione	74.405,31	48.246,30
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>		<b>14.311.817,81</b>	<b>13.531.735,36</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>		<b>-1.720.002,45</b>	<b>210.281,45</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
Proventi finanziari			
19	Proventi da partecipazioni	554.625,00	387.600,00
a	da società controllate	554.625,00	387.600,00
b	da società partecipate	0,00	0,00
c	da altri soggetti	0,00	0,00
20	Altri proventi finanziari	0,00	2,15
<b>Totale proventi finanziari</b>		<b>554.625,00</b>	<b>387.602,15</b>
Oneri finanziari			
21	Interessi ed altri oneri finanziari	2.718,96	2.368,21
a	Interessi passivi	2.718,96	2.368,21
b	Altri oneri finanziari	0,00	0,00
<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>2.718,96</b>	<b>2.368,21</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>		<b>551.906,04</b>	<b>385.233,94</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
22	Rivalutazioni	0,00	0,00
23	Svalutazioni	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
Proventi straordinari			
24	Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	99.500,00	0,00
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	1.045.550,15	254.066,60
d	Plusvalenze patrimoniali	50.385,28	0,00
e	Altri proventi straordinari	4.590,00	0,00
<b>Totale proventi straordinari</b>		<b>1.200.025,43</b>	<b>254.066,60</b>
Oneri straordinari			
a	Trasferimenti in conto capitale	1.767,00	113.045,66
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	6.062.200,80	875.076,80
c	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00
d	Altri oneri straordinari	221.685,87	0,00
<b>Totale oneri straordinari</b>		<b>6.285.653,67</b>	<b>988.122,46</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>		<b>-5.085.628,24</b>	<b>-734.055,86</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>		<b>-6.253.724,65</b>	<b>-138.540,47</b>
26	Imposte	172.000,00	215.422,29
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-6.425.724,65</b>	<b>-353.962,76</b>

Nella predisposizione del conto economico sono stati rispettati i principi di competenza economica ed in particolare i criteri di valutazione e classificazione indicati nei punti da 4.1 a 4.36, del principio contabile applicato n.4/3.

## **COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE**

Per quanto riguarda i componenti positivi dell'esercizio, il principio della contabilità economicopatrimoniale prevede l'assimilazione tra entrate accertate e ricavi. Tale equivalenza è assoluta per i primi tre titoli delle entrate, fatta salva la verifica della competenza economica e della voce trasferimenti.

Per gli altri titoli del bilancio finanziario si rende necessario verificare la componente economica o patrimoniale. Le alienazioni inoltre richiedono il confronto fra l'importo accertato e il valore di carico del bene nell'inventario. Per gli oneri di urbanizzazione è necessario distinguere la quota destinata a parte corrente dalla quota riservata alla parte capitale. La prima dovrà essere imputata ai proventi straordinari, mentre la quota capitale è una posta del patrimonio netto.

### **Proventi da tributi**

La voce comprende i proventi di natura tributaria (imposte, tasse, ecc.) di competenza economica dell'esercizio. Sono di competenza economica dell'esercizio i tributi accertati nell'esercizio nella contabilità finanziaria. Sono compresi in questa voce quelli che in contabilità finanziaria sono accertamenti al titolo 1 delle entrate (Tributi).

### **Proventi da fondi perequativi**

La voce comprende i proventi di natura tributaria derivanti dai fondi perequativi di competenza economica dell'esercizio. Sono di competenza economica dell'esercizio i fondi accertati nell'esercizio 2021 in contabilità finanziaria.

### **Proventi da trasferimenti e contributi**

La voce comprende tutti i proventi relativi all'anno 2021 relativi alle risorse finanziarie correnti trasferite all'ente dallo Stato, dalla Regione, da organismi comunitari e internazionali, da altre Amministrazioni pubbliche.

### **Ricavi dalle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici**

La voce comprende tutti i proventi riferiti alla gestione di beni, alla vendita di beni e alle prestazioni di servizi. Relativamente a questa tipologia di proventi si osserva che è parte di quanto accertato al titolo 3 delle entrate.

## **COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE**

Per quanto concerne i componenti negativi di esercizio, sono stati considerati gli impegni.

### **Acquisti di materie prime e/o beni di consumo**

Sono iscritti in tale voce i costi per l'acquisto di materie prime, merci e beni di consumo necessari al funzionamento dell'attività ordinaria dell'ente. Nel corso dell'esercizio i costi sono rilevati in corrispondenza alla liquidazione della spesa per l'acquisto dei beni (comprensivo di IVA, esclusi i costi riguardanti le gestioni commerciali), fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico.

### **Prestazioni di servizi**

Sono iscritti in tale voce i costi relativi all'acquisizione di servizi connessi alla gestione operativa. I costi rilevati in questa voce derivano dalle spese per prestazioni di servizi.

Le somme liquidate relativamente a costi ed oneri per prestazioni di servizi registrati in contabilità finanziaria costituiscono costi di competenza dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico.

### **Utilizzo beni di terzi**

Non sono presenti.

### **Trasferimenti e contributi**

Sono iscritti in tale voce le risorse finanziarie correnti trasferite in assenza di controprestazione ad altri soggetti, quali: amministrazioni pubbliche, imprese, associazioni, cittadini. La liquidazione di spese per trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche e a privati costituisce pertanto un onere di competenza dell'esercizio. Gli oneri rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate nella contabilità finanziaria.

I contributi agli investimenti che costituiscono costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Gli oneri rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate in contabilità finanziaria.

### **Personale**

Sono iscritti in tale voce tutti i costi sostenuti nell'esercizio per il personale dipendente (retribuzione, straordinari, indennità, oneri previdenziali ed assicurativi a carico dell'ente, indennità di fine servizio erogate dal datore di lavoro), liquidati in contabilità finanziaria ed integrati nel rispetto del principio della competenza economica, il tutto al lordo del costo del lavoro accessorio che sarà liquidato in esercizi successivi (per Euro 117.332,90).

Si precisa che la voce di costo del personale non comprende i componenti straordinari della retribuzione quali, ad esempio, gli arretrati, che sono inseriti tra gli oneri straordinari.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale dipendente, né si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per cui l'ente è stato dichiarato definitivamente responsabile.

### **Ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali**

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva, tenendo delle aliquote previste dai decreti ministeriali. Trova allocazione in tale voce anche la quota di costo relativa ai costi pluriennali che, nel rispetto del principio della competenza, sono ripartiti su più esercizi. La procedura di ammortamento è necessaria per le immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo in quanto soggette a deperimento o obsolescenza. L'ammortamento inizia dal momento in cui il bene è pronto per l'uso, ossia quando è nel luogo e nelle condizioni necessarie per funzionare secondo le aspettative dell'ente.

Gli ammortamenti compresi nel conto economico rilevano le quote di ammortamento annuali di competenza dell'esercizio.

Gli ammortamenti dei cespiti sono stati determinati applicando le nuove aliquote previste dal punto 4.18 dell'allegato 4/3 al D.lgs 118/2011. A partire dal valore di costo in archivio è stata ricalcolata la nuova quota per l'anno 2021 e detratta dal valore residuo al 31.12.2020. Ai sensi dell'ultimo capoverso del suddetto punto 4.18 i beni immobili sottoposti a vincolo di interesse culturale ex D.Lgs. n. 42/2004 non sono stati assoggettati ad ammortamento.

In generale i terreni hanno una vita utile illimitata e non devono essere ammortizzati.

Le quote di ammortamento rilevate negli ultimi tre esercizi sono le seguenti:

<b>Quote di ammortamento</b>			
<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
761.015,18	1.006.029,56	1.079.042,64	1.133.998,01

### **Svalutazioni dei crediti**

L'accantonamento rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento quale quota di presunta inesigibilità che deve gravare sull'esercizio in cui le cause di inesigibilità si potrebbero manifestare con riferimento ai crediti iscritti nello stato patrimoniale.

Corrisponde all'incremento di FCDE risultante nel rendiconto finanziario fra l'anno 2021 e l'anno 2020, aumentato della quota di crediti inesigibili stralciati dal conto del bilancio come da principio contabile allegato n.4/3 al punto 6.2 b1.

**Variazioni delle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo** Non sono presenti

### **Accantonamenti ai fondi costi futuri e ai fondi rischi**

Tali voci costituiscono uno dei collegamenti tra la contabilità finanziaria e la contabilità economicopatrimoniale.

Gli accantonamenti confluiti nel risultato di amministrazione finanziario devono presentare lo stesso importo dei corrispondenti accantonamenti effettuati in contabilità economico-patrimoniale. L'importo del fondo così determinato trova piena corrispondenza con il valore presente nel risultato di amministrazione finanziario (avanzo accantonato: Euro 58.120,00 per accantonamenti 10% alienazioni - per estinzione anticipata prestiti; Euro 40.000,00 per accantonamenti Fondo Contenzioso).

Gli altri accantonamenti riguardano il fondo indennità di fine mandato del Sindaco.

### **Oneri diversi di gestione**

È una voce residuale nella quale sono rilevati gli oneri della gestione di competenza dell'esercizio non classificabili nelle voci precedenti, rientranti in contabilità finanziaria tra i "rimborsi e poste correttive delle entrate" e parte tra le "altre spese correnti".

Il saldo della gestione ordinaria, presenta un risultato negativo di Euro 1.720.002,45 , dovuto principalmente una diminuzione nei trasferimenti.

## **GESTIONE FINANZIARIA**

Nel 2021 si sono registrati proventi da partecipazione per Euro 554.625,00 (da A.S.M. s.r.l.).

Gli interessi passivi sono invece pari ad Euro 2.718,96.

## **RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

Non si rilevano rettifiche di valore di attività finanziarie per l'anno 2021.

## **GESTIONE STRAORDINARIA**

### **Soppravvenienze attive e insussistenze del passivo**

Sono iscritti in tale voce i proventi di competenza economica di esercizi precedenti che derivano da: incrementi a titolo definitivo del valore di attività (decrementi del valore di passività) rispetto alle stime precedentemente operate.

### **Soppravvenienze passive e insussistenze dell'attivo**

Sono iscritti in tale voce gli oneri aventi competenza economica in esercizi precedenti ma da cui derivano a titolo definitivo decrementi del valore di attività, connessi principalmente al valore delle immobilizzazioni o dei crediti.

Il risultato negativo così rilevante è da imputare principalmente ad una sostanziale rielaborazione complessiva delle immobilizzazioni in corso, iscritte nelle insussistenze dell'attivo - oneri straordinari.

### **Plusvalenze patrimoniali**

Riguardano sostanzialmente la trasformazione di diritti di superficie in diritti di proprietà.

### **Minusvalenze patrimoniali**

Non si rilevano Minusvalenze patrimoniali

### **Altri oneri e costi straordinari**

Sono allocati in tale voce gli altri oneri e costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Vi trovano allocazione le spese liquidate riconducibili ad eventi straordinari (non ripetitivi). La voce riveste carattere residuale, trovando allocazione in essa tutti i valori economici negativi non allocabili in altra voce di natura straordinaria.

### **Imposte**

Sono inseriti, rispettando il principio della competenza economica, gli importi riferiti all'IRAP, corrisposte dall'ente durante l'esercizio.

Considerando i componenti positivi e negativi della gestione, la gestione finanziaria e le imposte (escludendo la gestione straordinaria), si perviene ad un saldo negativo di Euro -1.340.096,41.

# STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Importo 2021	Importo 2020
1	<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	0,00	0,00
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	0,00	0,00
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I	Immobilizzazioni immateriali		
1	costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	21.316,79	24.233,93
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
5	avviamento	0,00	0,00
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00
9	altre	6.803,94	9.681,92
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	28.120,73	33.915,85
	Immobilizzazioni materiali (3)		
II 1	Beni demaniali	8.475.381,05	8.037.548,81
1.1	Terreni	1.796.616,54	1.796.616,54
1.2	Fabbricati	809.432,13	641.675,02
1.3	Infrastrutture	5.869.332,38	5.599.257,25
1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	38.176.179,81	37.036.867,80
2.1	Terreni	6.805.370,35	6.572.182,41
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
2.2	Fabbricati	30.467.415,04	29.794.695,74
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
2.3	Impianti e macchinari	232.993,24	134.420,86
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	345.604,77	277.262,44
2.5	Mezzi di trasporto	28.426,29	51.507,94
2.6	Macchine per ufficio e hardware	51.935,00	40.491,57
2.7	Mobili e arredi	238.545,22	154.527,02
2.8	Infrastrutture	0,00	0,00
2.99	Altri beni materiali	5.889,90	11.779,82
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	738.070,21	5.763.716,85
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	47.389.631,07	50.838.133,46
IV	Immobilizzazioni Finanziarie (1)		
1	Partecipazioni in	5.646.287,15	5.308.095,29
a	imprese controllate	5.062.546,62	4.741.865,76
b	imprese partecipate	583.740,53	566.229,53
c	altri soggetti	0,00	0,00
2	Crediti verso	0,00	0,00
a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
b	imprese controllate	0,00	0,00
c	imprese partecipate	0,00	0,00
d	altri soggetti	0,00	0,00
3	Altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale immobilizzazioni Finanziarie</b>	5.646.287,15	5.308.095,29
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	53.064.038,95	56.180.144,60
	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I	Rimanenze	0,00	0,00
	<b>Totale rimanenze</b>	0,00	0,00
II	Crediti (2)		
1	Crediti di natura tributaria	1.925.098,96	1.626.236,73
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
b	Altri crediti da tributi	1.215.073,80	1.551.915,72
c	Crediti da Fondi perequativi	710.025,16	74.321,01
2	Crediti per trasferimenti e contributi	1.232.646,86	1.384.725,03
a	verso amministrazioni pubbliche	1.108.362,17	141.975,03
b	imprese controllate	0,00	1.242.600,00
c	imprese partecipate	0,00	0,00
d	verso altri soggetti	124.284,69	150,00
3	Verso clienti ed utenti	575.426,06	972.492,88
4	Altri Crediti	987.864,65	68.524,75
a	verso l'erario	0,00	52.583,00
b	per attività svolta per c/terzi	0,00	15.941,75
c	altri	987.864,65	0,00
	<b>Totale crediti</b>	4.721.036,53	4.051.979,39
III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI		
1	partecipazioni	0,00	0,00
2	altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	0,00	0,00
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1	Conto di tesoreria	2.429.254,72	6.030.053,08
a	Istituto tesoriere	2.429.254,72	6.030.053,08
b	presso Banca d'Italia	0,00	0,00
2	Altri depositi bancari e postali	0,00	66.891,82
3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	2.429.254,72	6.096.944,90
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	7.150.291,25	10.148.924,29
	<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1	Ratei attivi	0,00	0,00
2	Risconti attivi	0,00	0,00
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI D)</b>	0,00	0,00
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	60.214.330,20	66.329.068,89



STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Importo 2021	Importo 2020
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Fondo di dotazione	14.275.044,38	31.983.846,80
II	Riserve	48.091.553,07	29.846.332,68
b	da capitale	0,00	0,00
c	da permessi di costruire	9.726.036,01	9.217.945,93
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	38.337.189,17	8.037.548,81
e	altre riserve indisponibili	0,00	0,00
f	altre riserve disponibili	28.327,89	12.590.837,94
III	Risultato economico dell'esercizio	-6.425.724,65	-353.962,76
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	-352.298,91	1.663,85
V	Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>55.588.573,89</b>	<b>61.477.880,57</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1	per trattamento di quiescenza	0,00	5.763,97
2	per imposte	0,00	0,00
3	altri	98.120,00	0,00
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>98.120,00</b>	<b>5.763,97</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		12.418,88	0,00
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>		<b>12.418,88</b>	<b>0,00</b>
<b>D) DEBITI (1)</b>			
1	Debiti da finanziamento	576.908,44	717.354,99
a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00
d	verso altri finanziatori	576.908,44	717.354,99
2	Debiti verso fornitori	1.081.345,79	2.739.432,91
3	Acconti	0,00	0,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	812.960,03	904.335,82
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00
b	altre amministrazioni pubbliche	187.078,90	90.079,18
c	imprese controllate	0,00	0,00
d	imprese partecipate	0,00	0,00
e	altri soggetti	625.881,13	814.256,64
5	altri debiti	1.255.716,85	484.300,63
a	tributari	38.148,30	39.630,61
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	99.829,88	233.602,17
c	per attività svolta per c/terzi (2)	190.436,60	0,00
d	altri	927.302,07	211.067,85
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>3.726.931,11</b>	<b>4.845.424,35</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
I	Ratei passivi	117.332,90	0,00
II	Risconti passivi	670.953,42	0,00
1	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	670.953,42	0,00
a	da altre amministrazioni pubbliche	581.151,97	0,00
b	da altri soggetti	89.801,45	0,00
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00
3	Altri risconti passivi	0,00	0,00
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>788.286,32</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>		<b>60.214.330,20</b>	<b>66.329.068,89</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
1)	Impegni su esercizi futuri	1.117.371,90	900.074,79
2)	beni di terzi in uso	0,00	0,00
3)	beni dati in uso a terzi	0,00	0,00
4)	garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
5)	garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00
6)	garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00
7)	garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>1.117.371,90</b>	<b>900.074,79</b>

## Note

L'ente è dotato di idonee procedure contabili per la compilazione e la tenuta dell'inventario ed ha conferito un incarico esterno per la formazione e valorizzazione dell'inventario, per gli anni 2019-2020-2021

L'inventario è pertanto aggiornato al 31/12/2021.

L'aggiornamento del patrimonio permanente dell'ente (Immobilizzazioni immateriali e materiali) è stato eseguito capitalizzando tutte le liquidazioni eseguite in conto competenze e conto residui nell'esercizio 2021 delle spese in conto capitale (Titolo II) desunte dal mastro 2021, al netto dei pagamenti non riconducibili al patrimonio dell'Ente.

La consistenza patrimoniale è stata inoltre rivista a seguito degli accertamenti di competenza a titolo IV di entrata cat. 01, per l'alienazione di cespiti patrimoniali, nonché con le rettifiche derivanti da riclassificazione cespiti, sopravvenienze attive e passive anche non riconducibili a movimenti finanziari ed ammortamenti. Si è infine provveduto ad eseguire tutte le opportune visure conservatorie e catastali per aggiornare il patrimonio anche a seguito di movimentazioni non rilevabili dai documenti contabili quali convenzioni, cessioni gratuite, variazioni catastali, permuta etc.

## ATTIVO

### Immobilizzazioni immateriali

In base al principio contabile, le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Ai beni immateriali si applica l'aliquota del 20%, salvo quanto previsto per le immobilizzazioni derivanti da concessioni e per le immobilizzazioni derivanti da trasferimenti in conto capitale ad altre amministrazioni pubbliche.

### Immobilizzazioni materiali

Nel Bilancio armonizzato le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione, se realizzate in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), al netto delle quote di ammortamento. Le spese di manutenzione di natura straordinaria sono state portate in aumento del valore dei cespiti.

Per quanto concerne gli ammortamenti, gli stessi sono stati calcolati applicando le nuove aliquote previste dal punto 4.18 dell'allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011. A partire dal valore di costo in archivio è stata ricalcolata la nuova quota per l'anno 2021 e detratta dal valore residuo al 31.12.2020. Ai sensi dell'ultimo capoverso del suddetto punto 4.18 i beni immobili sottoposti a vincolo di interesse culturale ex D.Lgs. n. 42/2004 non sono stati assoggettati ad ammortamento. Gli ammortamenti compresi nel conto economico sono determinati con i seguenti coefficienti, previsti da D.lgs 118/2011.

Beni demaniali:

- Fabbricati civili ad uso abitativo commerciale istituzionale 2%
- Infrastrutture 3%
- Altri beni demaniali 3%

Altri Beni:



- Fabbricati 2%
- Impianti e macchinari 5%
- Attrezzature industriali e commerciali 5%
- Mezzi di trasporto leggeri 20%
- Mezzi di trasporto pesanti 10%
- Macchinari per ufficio 20%
- Mobili e arredi per ufficio 10%
- Hardware 25%
- Altri beni 20%

Le aliquote non vengono applicate per i beni acquistati nell'esercizio, che iniziano il loro processo di ammortamento nell'esercizio successivo all'acquisto. In generale i terreni hanno una vita utile illimitata e non devono essere ammortizzati.

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	IMPORTI AL 31.12.2021	IMPORTI AL 31.12.2020
<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>		
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
Costi di impianto e di ampliamento		
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	21.316,79	24.233,93
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
Avviamento	0,00	0,00
Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00
Altre	6.803,94	9.681,92
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>28.120,73</b>	<b>33.915,85</b>
<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>		
Beni demaniali	<b>8.475.381,05</b>	<b>8.037.548,81</b>
Terreni	1.796.616,54	1.796.616,54
Fabbricati	809.432,13	641.675,02
Infrastrutture	5.869.332,38	5.599.257,25
Altri beni demaniali	0,00	0,00
Altre immobilizzazioni materiali (3)	<b>38.176.179,81</b>	<b>37.036.867,80</b>
Terreni	6.805.370,35	6.572.182,41
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
Fabbricati	30.467.415,04	29.794.695,74
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
Impianti e macchinari	232.993,24	134.420,86
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
Attrezzature industriali e commerciali	345.604,77	277.262,44
Mezzi di trasporto	28.426,29	51.507,94
Macchine per ufficio e hardware	51.935,00	40.491,57

Mobili e arredi	238.545,22	154.527,02
Infrastrutture	0,00	0,00
Diritti reali di godimento	0,00	0,00
Altri beni materiali	5.889,90	11.779,82
Immobilizzazioni in corso ed acconti	738.070,21	5.763.716,85
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>47.389.631,07</b>	<b>50.838.133,46</b>

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie riferite alle partecipazioni sono state valutate col criterio indicato dal principio contabile applicato 4/3.

Le partecipazioni in società controllate e partecipate sono valutate in base al “metodo del patrimonio netto” di cui all’art. 2426 n. 4 codice civile.

Non essendo stato possibile acquisire il Rendiconto 2021 di dette società, le partecipazioni sono iscritte con i valori dell’esercizio precedente.

L’impresa controllata è l’A.S.M. s.r.l., con una frazione di Patrimonio netto pari ad Euro 5.062.546,62.

Le partecipate sono S.A.L. s.r.l. e C.F.P. (Centro di Formazione Professionale) con una frazione di Patrimonio netto pari ad Euro 583.740,53.

### **Attivo circolante**

Rimanenze

Non si rilevano rimanenze per l’esercizio 2021.

### **Crediti**

I crediti sono esposti al valore nominale al 31/12/2021, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso il fondo svalutazione crediti, portato in diminuzione degli stessi.

### **Disponibilità liquide**

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell’esercizio e corrisponde al saldo del Tesoriere.

### **Ratei e risconti attivi**

Non risultano presenti ratei attivi e risconti attivi per l’esercizio 2021.

## **PASSIVO**

### **Patrimonio netto**

In base a quanto stabilito dal principio contabile applicato alla contabilità economico patrimoniale il fondo di dotazione può assumere solo valore positivo o pari a zero e può essere alimentato mediante conferimenti in denaro o natura, destinazione dei risultati economici positivi di esercizio e delle riserve disponibili sulla base di apposita delibera del Consiglio Comunale.

Le modifiche apportate alla contabilità economico patrimoniale dal Dm 1° settembre 2021 (XIII correttivo della contabilità armonizzata) che riscrive le regole di determinazione del patrimonio netto

rappresentano l'occasione per rivedere tutti i valori espressi nei prospetti economico-patrimoniale per allinearli a quanto disposto dal principio contabile 4/3.

Si riporta la riclassificazione del Patrimonio Netto finale:

PATRIMONIO NETTO		Finale 2021 Riclassificato	Finale 2021
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Fondo di dotazione	14.275.044,38	14.275.044,38
II	Riserve	48.063.225,18	47.739.254,16
a	da risultato economico di esercizi precedenti (fino al 2020)	0,00	-352.298,91
b	da capitale	0,00	0,00
c	da permessi di costruire	9.726.036,01	9.754.363,90
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	38.337.189,17	38.337.189,17
e	altre riserve indisponibili	0,00	0,00
f	altre riserve disponibili	28.327,89	0,00
III	Risultato economico dell'esercizio	-6.425.724,65	-6.425.724,65
IV	Risultati economici di esercizi precedenti (dal 2021)	-352.298,91	0,00
V	Riserve negative per beni indisponibili(dal 2021)	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>55.588.573,89</b>	<b>55.588.573,89</b>

### Fondi per rischi e oneri

Riguardano accantonamenti per estinzione anticipata prestiti (per Euro 58.120,00) ed accantonamenti per Fondo Contenzioso (per Euro 40.000,00).

### Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale.

I debiti da finanziamento dell'Ente sono determinati dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più gli accertamenti sulle accensioni di prestiti effettuati nell'esercizio, al netto dei pagamenti per rimborso di prestiti.

I debiti di funzionamento verso fornitori sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti a obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni.

### Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I risconti passivi sono rappresentati dalle quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (accertamento dell'entrata/incasso), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi. La determinazione dei risconti passivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria. Riguardano:

importo	tipologia
169.167,70	Contributi agli investimenti da Ministero dell'Istruzione
411.984,27	Contributi agli investimenti da Regioni
89.801,45	Contributi agli investimenti da altre Imprese
670.953,42	TOTALE

Si rilevano quote di ratei passivi relativi a quote di costi che avranno la manifestazione numeraria in esercizi futuri, riferiti in particolare al salario accessorio di competenza dell'anno 2021, ma che sarà esigibile a partire dal 2022, per Euro 117.332,90.

### **Conti d'ordine**

Nei conti d'ordine sono rilevati impegni futuri risultanti da atti conservati presso l'ente e rilevati nella contabilità finanziaria attraverso il Fondo Pluriennale Vincolato.

Nella voce impegni su esercizi futuri è contabilizzato il fondo pluriennale vincolato (FPV) di parte corrente e capitale al 31.12.2021, al netto del salario accessorio contabilizzato fra i ratei passivi.

la Giunta propone al Consiglio di rinviare il risultato economico negativo dell'esercizio che emerge dal conto economico con risultati economici di esercizi precedenti con valore negativo (rinvio ad esercizi successivi).

Il risultato negativo così rilevante è da imputare principalmente ad una sostanziale rielaborazione complessiva della partita riguardante le immobilizzazioni in corso, iscritte nelle insussistenze dell'attivo - oneri straordinari.

Con la rielaborazione effettuata quest'anno, si è proceduto ad assestare questa partita, in modo che gli oneri straordinari non subiscano in futuro variazioni di tale rilevanza per il medesimo motivo.

Per il servizio di allineamento Economico-Patrimoniale e per la ricostruzione del Patrimonio netto è stato conferito un incarico ad una ditta esterna.

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio** Non si rilevano fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

### Strumenti finanziari derivati

L'Ente non ha in essere alcun contratto relativo a strumenti finanziari derivati

### Elenco degli organismi partecipati

Il Comune di Codogno detiene partecipazioni dirette nei seguenti organismi, al 31/12/2021:

Denominazione	Attività svolta	Quota di partecipazione
A.S.M. Codogno s.r.l.	Gestione del ciclo dei rifiuti ex LR 26 / 2003 e DLgs 152 / 2006 e distribuzione del gas ex art.14 DLgs 164 / 2000	51%
S.A.L. s.r.l.	Soggetto affidatario <i>in house</i> del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale di riferimento ai sensi della LR 26 / 2003 e del DLgs 152 / 2006.	0,61%
Consorzio per la Formazione Professionale e per l'Educazione Permanente	Offerta formativa finalizzata al recupero delle carenze ed alla valorizzazione delle eccellenze	17%

**LA PERFORMANCE DEL COMUNE DI CODOGNO - Obiettivi di sviluppo 2021 – grado di raggiungimento**

Ai sensi dell'art.27 del vigente regolamento, i responsabili di servizio hanno provveduto a relazionare sullo stato degli obiettivi loro assegnati. Le risultanze, elaborate dal competente Nucleo di Valutazione, sono le seguenti:

	Denominazione	Responsabile	%
1204	COORDINARE LA MESSA A REGIME DELLO SPORTELLO FISICO POLIFUNZIONALE "SPORTELLOAMICO" TENENDO CONTO DELLA PROSECUZIONE DEL PERIODO DI EMERGENZA SANITARIA	Lucini	100%
110	RILASCIO AUTORIZZAZIONI MERCATO POSTEGGI DI SPUNTA	Bertè	100%
111	VERIFICHE ANAGRAFICHE AI FINI REDDITO DI CITTADINANZA	Bertè	100%
304	APPROVAZIONE DEL NUOVO REGOLAMENTO SUL CANONE UNICO PATRIMONIALE	Bordin	100%
305	GESTIONE DELL'ATTIVITA' DI ANTIRICICLAGGIO	Bordin	100%
404	ORGANIZZAZIONE DELL'UFFICIO PROGETTAZIONE E ISTRUTTORIE	Alloni/Ceruti	100%
1303	INTEGRAZIONE DEL SERVIZIO SAP E GESTIONE, DIVERSIFICATA E MOLTEPLICE, DEI PROCESSI E DEI PROCEDIMENTI DEL SETTORE POLITICHE SOCIALI ANCHE CONNESSI ALLE EMERGENZE DA COVID 19	Incerti	100%
1602	IL NIDO SI RACCONTA	Incerti	100%
202	PROGETTO RICOGNITIVO PASSI CARRABILI E RIORDINO ASSETTO NORMATIVO VIABILITA'.	Simighini	100%

702	ORGANIZZAZIONE DELL'UFFICIO PROGETTAZIONE E ISTRUTTORIE	Alloni/Ceruti	100%
112	ATTUAZIONE MISURE ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E INTEGRITA'	Bardi	100%
802	REVISIONE DEL REGOLAMENTO PER L'ORGANIZZAZIONE DI UFFICI E SERVIZI	Bardi	100%
1505	LIBRI-AMO ON LINE	Bardi	100%

#### Obiettivi Performance Organizzativa 2021

Ai fini della misurazione e valutazione dei risultati generali dell'ente viene fatto riferimento i seguenti indicatori con i corrispondenti target:

INDICATORE	DEFINIZIONE	TARGET
Spesa personale	Rispetto del parametro di virtuosità previsto dal DM 17 marzo 21	25,49% - parametro limite per la categoria 27 % - <u>Parametro rispettato</u>
Capacità di impegno della spesa corrente per l'acquisto di beni e servizi	Velocità di impegno della spesa corrente (competenza) per l'acquisto di beni e servizi	Pari o superiore al 95% Impegni Euro 7.404.888,91 / stanziamenti Euro 7.613.719,38 <u>Target rispettato 97,26%</u>
Grado di attuazione del piano per la prevenzione della corruzione	Verifica dello stato di attuazione del piano per la prevenzione della corruzione, sulla base del report contenuto nel P.T.P.C.	Assenza di gravi criticità
Grado di attuazione del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità	Verifica dello stato di attuazione degli adempimenti e degli obiettivi previsti nel Programma triennale per la trasparenza e l'integrità	Certificazione positiva a cura del Nucleo di Valutazione

## GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI – ANNO 2021

MISSIONE	INDIRIZZI STRATEGICI	OBIETTIVI STRATEGICI	RISULTATI ATTESI	SERVIZIO / UFFICIO	INDICATORI DI RISULTATO QUALI / QUANTITATIVI	MONITORAGGIO 2021
01. Servizi istituzionali, generali e di gestione	Revisione Statuto e regolamenti	Dotare l'Ente di uno Statuto sempre aggiornato e di regolamenti puntuali e aggiornati in particolare per il funzionamento di Consiglio e Giunta Comunale	Fornire alla struttura e ai cittadini regole chiare e precise Consentire agli organi di governo di organizzare al meglio i loro lavori.	Affari Generali	Elaborazione regolamenti e Statuto	Attività regolarmente svolta
	Attuare il Piano per la prevenzione della corruzione	Attuazione	Verifica dello stato di attuazione del piano per la prevenzione della corruzione, sulla base del report contenuto nel P.T.P.C.	Multiservizi	Assenza di gravi criticità	Non si segnalano criticità
	Offrire corrette informazioni sull'attività dell'Ente	Dare piena attuazione al concetto di trasparenza intesa come accessibilità totale: alle informazioni concernenti ogni aspetto dell'organizzazione, agli indicatori relativi agli andamenti gestionali e all'utilizzo delle risorse per il perseguimento delle funzioni istituzionali,	Rendicontazione dell'azione pubblica nei confronti dei cittadini in un'ottica di prevenzione della corruzione e per migliorare la performance dell'Ente nei confronti dei destinatari dei servizi erogati	Multiservizi	Referto positivo del Nucleo di Valutazione	Sulla base delle richieste e dei dati forniti dai vari servizi comunali il sito è stato costantemente aggiornato
	Promozione delle pari opportunità	Proseguo lavori della Commissione per le Pari Opportunità. Creazione e promozione di attività che incidano nella struttura del territorio per favorire la tutela delle pari opportunità con individuazione di politiche comuni di sviluppo, intervento nei luoghi di lavoro, sviluppo di azioni di prevenzione per quanto concerne la violenza sulle donne, iniziative di informazione e socializzazione nei luoghi particolarmente frequentati dalle donne	Perseguire la parità di genere. Prevenire la violenza sulle donne Valorizzare la presenza femminile nella Città attraverso iniziative volte a conoscere le problematiche delle donne, a superare discriminazioni e a promuovere azioni di solidarietà verso il disagio femminile.  Sostenere iniziative volte alla crescita delle donne	Affari Generali	Numero di eventi Partecipazione di pubblico	n. 2 eventi partecipazione rapportata alle prescrizioni in materia di contenimento pandemia
	Gestione del Patrimonio Immobiliare	Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare  Alienazione del Patrimonio Immobiliare non più	Incremento redditività  Introito di risorse finanziarie	Patrimonio	come da piano alienazioni pubblicazione bandi entro il 30 settembre 2021	Si è provveduto all'acquisizione del parco di Villa Polenghi. Si è data esecuzione a diverse istanze per trasformazione diritto



		utile alle finalità istituzionali dell'ente  Acquisizione al patrimonio comunale di aree di interesse pubblico	acquisizione area per completamento impianto sportivo San Biagio precedentemente in comodato d'uso		atto notarile di acquisizione	di superficie in proprietà con conseguenti introiti per l'ente. La situazione emergenziale non ha consentito di dare attuazione al piano delle alienazioni.
	Valorizzare i servizi di Informazione e Comunicazione attraverso un continuo miglioramento del sito internet comunale e il costante aggiornamento dei canali social dell'Ente	Proseguire l'attività di aggiornamento dei canali ufficiali principali (Sito, Facebook, Twitter, YouTube, App Codogno Smart) gestiti dall'Ente.	Immediatezza nelle comunicazioni verso i cittadini e le imprese. Raggiungimento della più ampia fascia di popolazione possibile grazie alla diversificazione della tipologia dei canali utilizzati.	Sistemi Informativi	Mantenimento di almeno 8.000 accessi mensili medi al sito e 1.600 follower del canale Facebook. Superamento di 1.500 download della App Codogno Smart	L'emergenza pandemica ha avuto un impatto notevole su tutti i canali. Moltissime le informazioni pubblicate nelle prime settimane di lockdown. Abbiamo raggiunto oltre 3.000 download della app e 4.500 follower. Il sito, nel 2021, ha avuto una media di 20.000 visite al mese.
	Proseguire l'azione di messa a regime dello Sportello Polifunzionale per cittadini e imprese	Proseguire nelle attività di ampliamento dei servizi offerti dallo SportelloAmico (Sportello Polifunzionale) per cittadini e imprese avviato ad ottobre 2019	Fornire ai cittadini in un unico "punto di accoglienza" per tutti i servizi principali e di primo livello, cosiddetti di "front-office", dando la possibilità agli altri uffici di gestire le pratiche di "back-office" con una migliore programmazione ed efficacia	Sistemi Informativi	Erogare 33 ore di apertura al pubblico rispetto alle 17 ore attuali degli altri uffici. Spostare l'attività collegata all'emissione delle CIE (Carte di Identità Elettroniche) allo SportelloAmico	Dal mese di ottobre 2020 lo SportelloAmico ha ampliato l'apertura al pubblico da 20 a 34 ore settimanali. Dal mese di novembre è stata avviata l'emissione delle CIE nonostante le difficoltà ed i limiti imposti dall'emergenza sanitaria. Nel 2021 si è proseguito su questa linea
	Mantenere efficiente e adeguata l'infrastruttura tecnologica dell'Ente	Potenziare e aggiornare costantemente il Sistema Informativo Comunale in tutte le sue componenti Hardware, Software e di Rete.	Sistema Informativo efficiente, aggiornato con le tecnologie disponibili sul mercato e rispondente alle normative in vigore	Sistemi Informativi	Adeguamento postazioni di lavoro obsolete anche in funzione dello smart working. Potenziamento sever sala CED.	Nei primi mesi è stata data priorità ai servizi essenziali collegati all'emergenza sanitaria. Nella seconda parte del 2020 erano stati acquistati ed installati due nuovi server. E' stata completata attività di migrazione del sistema della infrastruttura di Active Directory. Il distanziamento sociale imposto dal coronavirus non ci ha consentito di lavorare a contatto con i tecnici incaricati ritardando le attività pianificate.
	Adeguare l'hardware obsoleto con postazioni utilizzabili per lo smart working	Garantire la possibilità di svolgere in sicurezza e nel rispetto delle normative già esistenti ancorché alle direttive e circolari nate a seguito dell'emergenza coronavirus	Realizzare postazioni di lavoro mediante l'acquisto di notebook, monitor e docking station utilizzabili sia per il lavoro in ufficio che per lo smart working	Sistemi Informativi	Sostituzione, configurazione ed assegnazione ai rispettivi dipendenti/uffici di circa 40 postazioni	Tenendo conto delle esigenze di potenziamento dello smart working richiesto in applicazione dei futuri assetti, sono stati acquistati 45 notebook. La configurazione e installazione è stata effettuata.

	Migliorare lo stato di conservazione e proseguire l'adeguamento normativo del Patrimonio Immobiliare di proprietà comunale	Programmare e realizzare le opere necessarie	Adeguamento normativo del Patrimonio Immobiliare	Opere Pubbliche	100% di attuazione del Programma Triennale delle OO.PP.	È stata avviata l'esecuzione di tutte le opere programmate e finanziate. Sono state gestite tutte le opere pubbliche avviate negli esercizi precedenti
	Programmare le opere pubbliche	Predisporre la documentazione programmatica in materia	Attuazione del programma in funzione delle risorse disponibili	Opere Pubbliche	100% di attuazione del Programma Triennale delle OO.PP. – Elenco opere < a 100.000 Euro	È stata avviata l'esecuzione di tutte le opere programmate e finanziate. Sono state gestite tutte le opere pubbliche avviate negli esercizi precedenti
	Sviluppo organizzativo dell'Ente a cui dovrà essere collegata la razionalizzazione dell'utilizzazione dei dipendenti e dell'organizzazione, la crescita professionale, tenendo sempre presente che il punto di riferimento è il cittadino.	Costante aggiornamento e adeguamento degli atti relativi all'organizzazione interna dell'Ente in materia di personale	Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi, dotazione organica, piano occupazionale, Piano di formazione sempre più adeguati alle necessità dell'Ente soprattutto in riferimento all'erogazione dei servizi alla cittadinanza.	Organizzazione e Personale	Rispetto delle tempistiche di legge per gli atti di dotazione organica e piano occupazionale Aggiornamento del regolamento di organizzazione al nuovo CCNL 21 maggio 2018 Attuazione piano di formazione	Attività regolarmente svolta
	Introduzione dello smart working	Introduzione dello smart working in fase emergenza epidemiologica da COVID 19,	Consentire la maggiore efficienza possibile dei servizi per arrivare all'introduzione stabile dello smart working nelle modalità lavorative ordinarie del Comune di Codogno	Organizzazione e Personale	Approvazione del regolamento	Attività regolarmente svolta
	Liquidazione delle fatture di acquisto nel termine di 30 giorni dalla data di protocollazione delle fatture stesse	Favorire i fornitori nella gestione della loro liquidità	Contenimento del pagamento nei trenta giorni dalla protocollazione	Bilancio e Contabilità	Misurazione giorni di ritardo	In media, le fatture sono state pagate in 15,38 giorni
	Esternalizzazione del servizio di accertamento IMU/TASI	Ricerca all'esterno dell'Ente di risorse qualificate per l'attività di accertamento IMU/TASI	Aggiornamento delle banche dati tributarie. Aumento della capacità di riscossione dell'Ente.	Tributi	Avvio dell'attività	L'avvio dell'attività è stata spostata al 2022
03. Ordine pubblico e sicurezza	Interventi volti all'aumento della sicurezza stradale	Aumentare la sicurezza della circolazione stradale, anche con riferimento alle fasce deboli degli utenti della strada (pedoni e ciclisti)	Contenimento dei sinistri stradali e aumento del rispetto delle norme di comportamento al C.d.S.	Polizia Locale	N. verbali a norme di comportamento 350 n. posti di controllo: 550 n. veicoli controllati: 400 n. incidenti stradali 35	n.150 verbali n. 300 posti di controllo n.510 interventi n.52 incidenti stradali
	Potenziamento dell'attività di controllo di polizia amministrativa	Ordinato e regolare svolgimento dell'attività produttiva nella città, con particolare riferimento all'attività commerciale. Gestione in	Contenimento delle situazioni di irregolarità nello svolgimento dell'attività commerciale. Prevenzione degli infortuni sul lavoro	Polizia Locale	N. controlli attività commerciale in sede fissa e ambulante 100 n. controlli sui cantieri con particolare	n.130 controlli n.10 controlli

		sicurezza dei cantieri edili. Controllo reale contesto residenziale	in ambito edilizio. Corretta gestione assegnazione residenze		<p>referimento alle norme sulla sicurezza 5</p> <p>n. controlli anagrafici 450</p>	n.668 controlli anagrafici
04. Istruzione e diritto allo studio	Garantire appoggio al mondo della scuola dando il maggior supporto possibile, anche economico, nei suoi aspetti sia progettuali che assistenziali	Garantire l'accesso alla formazione e il diritto allo studio	Garantire il necessario supporto alle famiglie e alle scuole ai fini dell'inserimento scolastico	Pubblica Istruzione	<p>n. utenti pre scuola: 80</p> <p>n. utenti post scuola: 40</p> <p>n. utenti mensa: 880</p> <p>n. pasti somministrati: 80.000</p> <p>n. utenti scuolabus: 120</p> <p>n. alunni disabili assistiti: 40</p> <p>n. ore di assistenza educativa scolastica erogate: 11.000</p> <p>n. alunni disabili trasportati: 3</p> <p>Erogazione borse di studio – n. beneficiari: 3</p>	I servizi erogati alle famiglie sono stati regolarmente garantiti - Un'attenzione particolare è stata prestata al fine di dare nuova organizzazione al servizio di assistenza educativa scolastica, per il quale, in sinergia con le scuole, si sono sperimentate nuove modalità volte a superare, almeno in parte, il rapporto 1:1, aumentando così l'efficacia delle risorse disponibili a fronte di una crescita esponenziale della richiesta.
	Migliorare lo stato di conservazione e proseguire l'adeguamento normativo del Patrimonio Immobiliare destinato ad edilizia scolastica	Programmare e realizzare le opere necessarie	Adeguamento normativo del Patrimonio Immobiliare destinato ad edilizia scolastica	Opere Pubbliche	100% di attuazione del Programma Triennale delle OO.PP.	È stata avviata l'esecuzione di tutte le opere programmate e finanziate
05. Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	Valorizzare le eccellenze e le risorse patrimoniali e culturali della città di Codogno	Sfruttare delle potenzialità del Vecchio Ospedale Soave	Valorizzare l'edificio promuovendo la cultura	Affari Generali	n. iniziative in calendario "Aperta..Mente Soave"	Attività ridotta causa Covid-19
	Valorizzare le eccellenze e le risorse patrimoniali e culturali della città di Codogno	Proseguire le attività del progetto "Salviamo la nostra storia" per il recupero e la valorizzazione della quadreria del civico ospedale	Recuperare parte delle opere salvaguardando il mantenimento del loro valore storico artistico	Cultura	Proseguire la raccolta fondi e procedere ai restauri secondo il progetto "Salviamo la nostra storia" – n. restauri finanziati: 3	Attività regolarmente svolta
	Promuovere ed organizzare eventi per la diffusione della cultura	Organizzazione del Premio Novello	Realizzare l'evento rendendolo più coinvolgente per la cittadinanza	Affari Generali	Avvio del premio	Non effettuato
	Promuovere ed organizzare eventi per la diffusione della cultura	Organizzare il concorso di narrativa Anna Vertua Gentile	Realizzare il premio nelle varie edizioni	Biblioteca	Realizzazione del premio Anna Vertua Gentile – fase di avvio	Attività regolarmente svolta
	Promuovere ed organizzare eventi per la diffusione della cultura	Organizzare iniziative di promozione della lettura e del patrimonio librario	Promuovere la lettura creando momenti di forte interesse	Biblioteca	Organizzazione serate ed incontri finalizzati a promuovere la lettura: n. eventi: 20	Attività ridotta causa Covid-19
	Promuovere ed organizzare eventi per la diffusione della cultura	Garantire il funzionamento della civica biblioteca	Garantire il regolare funzionamento a norma della L. 81/1985	Cultura	n. prestiti: 17.000n. iscrizioni: 1.500n. reference: 9.000n. prestiti interbibliotecari: 4.500 n. nuove	Attività regolarmente svolta con pieno soddisfacimento delle richieste. Tra i servizi si nota la forte crescita del servizio di prestito interbibliotecario

					acquisizioni: 1.500; - n. servizi ad personam per utenti disagiati (Home): 30	
	Promuovere ed organizzare eventi per la diffusione della cultura	Garantire promozione pubblicitaria agli eventi organizzati dall'amministrazione comunale, ovvero aventi il patrocinio	Dare il maggior risalto possibile agli eventi cittadini, anche come forma di sostegno a terzi	Affari generali ed Istituzionali	n. patrocini :10	Attività ridotta causa Covid-19
	Promuovere ed organizzare eventi per la diffusione della cultura	Gestione delle iniziative nel periodo fieristico	Coordinamento e organizzazione delle attività	Affari generali ed Istituzionali	n. eventi collaterali alla fiera:1	Attività ridotta causa Covid-19
	Promuovere ed organizzare eventi per la diffusione della cultura	Collaborare con le iniziative di terzi (patrocini, contributi, bando del Soave, ecc)	Garantire sostegno alle iniziative di terzi	Affari Generali ed Istituzionali	n. eventi organizzati: 5	Attività regolarmente effettuata
	Migliorare lo stato di conservazione e proseguire l'adeguamento normativo del Patrimonio Immobiliare avente valenza culturale	Programmare e realizzare le opere necessarie con particolare riferimento al Palazzo Municipale	Adeguamento normativo del Patrimonio Immobiliare avente valenza culturale	Opere Pubbliche	100% di attuazione del Programma Triennale delle OO.PP.	È stata avviata l'esecuzione di tutte le opere programmate e
	Sostenere l'attività sportiva attraverso una ottimale finalizzazione delle risorse disponibili	Creare un sistema più adatto alle esigenze del mondo sportivo	Sostenere lo sport attraverso una ottimale finalizzazione del risorse disponibili sul territorio	Affari generali ed Istituzionali	n. contributi : 5	Attività regolarmente svolta
	Sostenere l'attività sportiva attraverso una ottimale finalizzazione delle risorse disponibili	Garantire sostegno alla realizzazione di eventi e manifestazioni	Sostenere lo sport e l'iniziativa locale	Affari generali ed Istituzionali	n. eventi: 3	Attività ridotta causa Covid-19
	Concessione impianti sportivi.	Disciplinare con nuove convenzioni di gestione i rapporti con le società sportive.	Utilizzo e sfruttamento economico delle strutture e mantenimento in efficienza delle stesse. Miglioramento del servizio offerto	Patrimonio	Concessione del 100% impianti disponibili	Si sono prorogate le convenzioni in essere come previsto dalla normativa vigente causa pandemia
08. Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Gestione Edilizia Residenziale Pubblica	Soddisfare fabbisogno abitativo di nuclei familiari in disagio sociale economico abitativo	Mantenere elevati standard di efficienza nel processo di assegnazione alloggi di E.R.P. che si rendono disponibili	Edilizia Residenziale Pubblica	Assegnare il 100% degli alloggi E.R.P. assegnabili	Si è provveduto all'assegnazione di tutti gli alloggi resi disponibili in stato di manutenzione adeguato
	Adeguare il patrimonio comunale appartenente all'edilizia residenziale pubblica	Programmare e realizzare le opere di adeguamento degli alloggi di erp	Adeguare alle normative vigenti gli alloggi di erp	Opere Pubbliche	100% di attuazione del Programma Triennale delle OO.PP.	È stata avviata l'esecuzione di tutte le opere programmate e finanziate
	Dal nuovo P.G.T. una opportunità per la Città di Codogno di riqualificare e conservare il costruito esistente e di attivare una importante trasformazione urbanistica a destinazione produttiva e/o commerciale.	Attuazione della modalità applicativa della perequazione urbanistica e attivazione intervento delle aree di trasformazione attraverso le modalità attuative previste nel P.G.T. vigente.	Una ripresa dell'attività di recupero, con particolare attenzione al centro storico e realizzazione di parte degli interventi perequativi dell'Ambito di trasformazione produttivo	Urbanistica	efficacia finanziaria: 5% di incremento degli oneri di urbanizzazione - efficacia fisica: 15% di incremento di presentazione di pratiche edilizie (anche non onerose) - efficacia sociale: stipula convenzione	Nonostante la situazione pandemica si è rilevato un incremento delle pratiche edilizie e conseguentemente un aumento degli oneri incassati, rispetto al 2020.



			commerciale entro il triennio 2020-2022.		d'ambito per attivazione interventi perequativi, non dipendente direttamente dal servizio, entro la scadenza fissata dalla stessa	
	Edilizia convenzionata. Realizzazione da parte di privato, con finanziamenti regionali di alloggi a canone sociale moderato.	Messa in campo di unità immobiliari a prezzi calmierati per le fasce meno abbienti quali giovani coppie e anziani. Attuazione della modalità operativa di controllo di assegnazione delle unità immobiliari realizzate.	La copertura parziale delle numerose richieste di alloggi da parte di alcune categorie e la calmierazione dei prezzi di affitto delle unità immobiliari disponibili sul territorio.	Edilizia Residenziale Pubblica	Soddisfacimento del 100% della richiesta	Non sono attivi ne sono stati attivati nuovi Piani di edilizia convenzionata- agevolata
09. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Gestione dei rifiuti urbani - sensibilizzazione "ecologica"	Sensibilizzazione, in particolar modo dei giovani, sull'importanza della raccolta differenziata con iniziative presso le scuole	Giornate ecologiche volte alla pulizia e alla tutela del territorio con Legambiente	Ecologia, Ambiente	n. 150 partecipanti	L'iniziativa non è stata attivata causa situazione emergenziale
	Tutela ambientale	Garantire l'igiene ambientale	Contenimento specie animali e disinfestazione del territorio	Ecologia, Ambiente	numero capi da eradicare: 500	L'iniziativa non ha trovato esecuzione sia per la situazione pandemica sia per la mancata formazione delle squadre di selecontrollori abilitati
	Manutenzione del Patrimonio arboreo cittadino	Favorire la riqualificazione, conservazione e manutenzione delle aree verdi e dei parchi pubblici	Garantire un adeguato standard di decoro e di sicurezza delle aree verdi attrezzate e non fruibili	Manutenzioni	Mq. 272.632 totale aree a verde da manutenere	Gli interventi manutentivi sono stati eseguiti in base a quanto programmato
10. Trasporti e diritto alla mobilità	Adeguare e mantenere la viabilità in funzione delle esigenze emergenti	Programmare e realizzare le opere di manutenzione e adeguamento	Realizzazione interventi di manutenzione strade – roatorie – piste ciclabili	Opere Pubbliche	100% di attuazione del Programma Triennale delle OO.PP.	È stata avviata l'esecuzione di tutte le opere programmate e finanziate.
	Controllo segnaletica stradale	Manutenzione segnaletica stradale orizzontale e verticale	Maggiore sicurezza per pedoni e veicoli	Manutenzioni	Sostituzione segnaletica	Gli interventi previsti sono stati attuati
	Servizio scuolabus	Sostegno agli alunni e più in generale alle famiglie Ampliare le aree asservite dal servizio	Garantire il diritto al trasporto scolastico ed offrire un servizio alle famiglie	Manutenzioni	n. 160 alunni richiedenti del servizio scuolabus	Il servizio è stato garantito nonostante la situazione pandemica
	Manutenzione della rete stradale, della rete di illuminazione pubblica e degli impianti semaforici	Favorire la riqualificazione, conservazione e manutenzione delle strade cittadine, degli impianti di illuminazione pubblica e degli impianti semaforici	Migliorare lo stato di conservazione della viabilità cittadina al fine di garantire il rispetto delle normative, la sicurezza degli utenti e contenere i costi di gestione	Manutenzioni	Ore 500 con personale comunale	Sono state dedicate alla manutenzione delle strade 800 ore da parte del personale comunale per l'esecuzione di interventi di manutenzione ordinaria

	Servizio di sgombero neve e prevenzione ghiaccio	Intervenire nel più breve tempo possibile per lo spazzamento di neve da tutte le strade cittadine, nonché prevenire situazioni pericolo dovute a gelate mediante spargimento preventivo di sale	Garantire la percorribilità delle rete stradale cittadina in adeguate condizioni di sicurezza a seguito di condizione meteo avverse (neve o ghiaccio)	Manutenzioni	Ore 12/ intervento per l'intera rete stradale comunale	Durante la nevicata del il servizio è stato assicurato
11. Soccorso civile	Maggiore operatività del sistema comunale di Protezione Civile	Rafforzamento strutturale del servizio di Protezione Civile e del Gruppo Comunale di Volontari.	Autonoma capacità di risposta del G.C.V.P.C. per le esigenze di intervento di carattere minore a livello comunale	Protezione Civile	n. interventi: 50	n.53 interventi effettuati
12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Aggiornare documenti informativi per i cittadini ed avviare aggiornamenti necessari ai regolamenti di competenza	Verificare le carte dei servizi e regolamenti di competenza per valutare opportunità di aggiornamento	Aggiornamento costante documenti	Area Sociale	N 1 revisione carta dei Servizi Asilo Nido	Aggiornata obiettivo raggiunto al 100% ( un secondo aggiornamento alla riapertura a s 2020-2021 si è reso necessario, causa direttive sanitarie Covid-19
	Sviluppare forme di partecipazione della società civile per la creazione di un sistema integrato di interventi in ambito sociale favorendo la collaborazione tra i diversi attori pubblici e privati	Progettare e programmare le politiche sociali locali in modo concertato tra pubblico e privato	Ottimizzazione delle risorse e risparmio economico	Area Sociale	Stipula entro 31 /12//2021 convenzioni/ disciplinari per servizi in convenzione/pater nariato (Associazioni Volontariato/ Terzo Settore /Asp ): 3	100% ( ASP, AUSER, COOP Amicizia )
	Supportare la famiglia sia nell'accudimento domiciliare dei suoi componenti fragili che nell'accesso al sistema dei servizi e attivazione misure anche con fondi extra comunali possibili	Attivare tutti gli interventi possibili a distanza ( causa Covid 19 ) e accedere a tutte le risorse per la non autosufficienza o per famiglie extracomunali possibili	Sostegno alle famiglie e/o a utenza fragile Favorire attivazione di tutte le risorse possibili	Area Sociale	Garantire 100% interventi in atto N beneficiari sostegno affitti N beneficiari misura Nidi gratis N beneficiari misura B2 N beneficiari Buoni Spesa N attivazione progetti a distanza Servizi Integrazione Sociale ( es disabilità, tutela )	100% Attività regolarmente svolta
	Porre l'accento sulla dimensione di contenuto dell'assistenza economica alle famiglie e sulla conoscenza approfondita della storia familiare, contestualmente promuovendo occasioni di sviluppo economico e lavoro	Potenziare il controllo sulle richieste e favorire gli interventi a scopo di inserimento lavorativo. Disincentivare assistenzialismo ma favorire percorsi di aiuto socio economico mirati	Maggiore controllo della spesa e razionalizzazione dell'individuazione dei beneficiari	Area Sociale	N Attivazioni borse lavoro : almeno 2 Attivazione di progetti/patti personalizzati con i beneficiari ogniquale volta possibile	N 5 Attivati ogniquale volta possibile
	Garantire un'offerta educativa primaria valorizzando l'esperienza consolidata e la	Proposte educative con accessi e modularità orarie	Mantenimento servizi di pre, post part time , fruizione giornaliera, progetti	Area Sociale	Saturazione 100% posti disponibili Asilo Nido N 2 progetti Asilo Nido durante	100% Attivati 100%

	flessibilità con un'attenzione alla conciliazione dei tempi di vita e di lavoro.	flessibili e diversificate	per bambini ed adulti insieme .		emergenza Covid 19 ( progetto a distanza ; centro estivo 0 3 anni )  N iscritti al Centro Estivo 0 -3 anni : 14	N 14
	Garantire un'offerta educativa primaria valorizzando l'esperienza consolidata e la flessibilità con un'attenzione alla conciliazione dei tempi di vita e di lavoro.	Interventi finalizzati a erogazione servizi di qualità a sostegno e supporto alla famiglia garantendo anche la presenza di servizi a supporto della famiglia in concomitanza della chiusura scolastica con attenzione alle famiglie in difficoltà ed alle famiglie che lavorano	Mantenimento qualitativo dei servizi comunali a sostegno della famiglia e promozione di attività a supporto delle stesse anche se non gestite direttamente dal comune  Mantenimento certificazione qualità ASILO NIDO ISO9001:2015	Area Sociale	N 1 Attivazione laboratori durante chiusure scolastiche, se possibili da norme Covid 19 Attivazioni e/o accordi collaborazione , con Enti pubblici o anche privati per realizzazione centri Estivi da luglio a settembre : 3 N 1 Ricertificazione qualità Asilo Nido C.S. /Valore gradimento Asilo nido su scala 0-10 : Valore 8 C.S. valore gradimento Centro estivo 0 3 anni : su scala 0-10 : Valore 8	Non possibili causa norme Covid-19. Attivati solo centri estivi ai sensi delle linee guida  Si  Si , mantenuta certificazione audit 22 dicembre 2020  9,57  10
	Promuovere attività volte a diffondere la cultura del volontariato e la cultura della famiglia ed il senso della comunità	Promozione e sostegno delle attività ed iniziative da parte delle Consulte ma provenienti da altre realtà con i medesimi obiettivi, favorendo il lavoro in rete anche con Scuole, altri Enti a beneficio della comunità	Sostegno alle associazioni della Consulta Attività di promozione, valorizzazione delle attività e progettualità di volontariato a favore della città	Area Sociale	Sostegno ad iniziative da parte di Associazioni Volontariato : 2  N contributi erogati Consulte Volontariato : 8	Attività regolarmente effettuata  8
14. Sviluppo economico e competitività	Rivitalizzazione commerciale dei centri storici – con la partecipazione attiva dei commercianti sempre più protagonisti del territorio.  Rivisitazione del Mercato storico settimanale.	Messa in campo di iniziative di varia natura, al fine di rivitalizzazione il centro storico e il commercio di vicinato.  Messa in sicurezza e regolarizzazione dei posteggi, nonché rivisitazione del l'apposito Regolamento.	Partecipazione e/o collaborazione delle Associazioni di categoria alle iniziative della Amministrazione Comunale programmate.	Commercio, Fiere e Mercati	n. associazioni di categoria che partecipano all'evento	Attività ridotta causa Covid-19
15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale	Progetto "Obiettivo Lavoro"	Contribuire a sostenere l'occupazione in modo reale e corretto, con particolare attenzione a categorie di persone che, per età o per un maggiore perdurare dello stato di	Aggiornamento dell'Albo delle Persone in cerca di occupazione  Erogazione contributi a seguito di analisi delle istanze pervenute	Sportello Unico	Pubblicazione avviso per presentazione nuove domande ed aggiornamento Albo, nonché verifica di eventuali richieste di erogazione contributo avanzate dalla imprese	Progetto non realizzato

		disoccupazione, siano in una situazione di maggiore difficoltà. Rilanciare l'economia promuovendo lo sviluppo economico e incentivando le imprese che scegliono di assumere.				
--	--	---	--	--	--	--

## INDICE

Introduzione	pag. 3
Conto del Bilancio	pag. 3
Gestione residui	pag. 5
Spese finanziate con avanzo	pag. 6
Gestione competenza	pag. 9
Risultato di Amministrazione	pag.13
Analisi finanziaria	pag.16
Gestione in conto capitale	pag.20
Composizione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità	pag.23
Servizi a domanda individuale	pag.25
Indicatori di bilancio	pag.29
Equilibri di Bilancio	pag.30
Conto Economico	pag.33
Stato Patrimoniale	pag.38
Organismi partecipati	pag.45
Performance	pag.46
Obiettivi strategici	pag.48